

الأسبوع التحضيري لـ ICANN70 – التخطيط في ICANN
الثلاثاء 9 آذار (مارس) 2021 - 10:30 إلى 12:00 بالتوقيت الشرقي

بيكي ناش:

شكرا لكم جميعًا لانضمامكم. ونحن نعتزم المضي قدمًا وأن نبدأ على الفور. مرحبًا، أنا بيكي ناش من قسم التخطيط، ومرحبًا بكم في هذه الندوة عبر الويب. يتم تسجيل هذه الجلسة. من المقرر أن تستمر هذه الجلسة لمدة ساعة ونصف. ويتم نشر العرض التقديمي الذي نقدمه اليوم هنا على صفحة الويب الخاصة بالأسبوع التحضيري لـ ICANN70 وأيضًا على صفحة ويكي. ستكون الأسئلة والأجوبة لهذه الجلسة أثناء العرض التقديمي وفي نهاية العرض التقديمي. نطلب منكم استخدام لوحة الأسئلة والأجوبة لطرح الأسئلة وذلك عن طريق تحديد رمز الأسئلة والأجوبة في الجزء السفلي من الشاشة والتأكد من كتابة أسئلتكم في هذا الجزء. لكن، مرة أخرى، سنتوقف أثناء العرض للرد على الأسئلة والبحث عن الأيدي المرفوعة.

الشريحة التالية. في هذا الوقت نود أن نطلب من خافيير كالفيز الإدلاء ببعض الملاحظات الافتتاحية. شكرًا.

خافيير كالفيز:

مرحبًا بكم جميعًا. شكرًا بيكي. طابت أوقاتكم جميعًا أينما كنتم. شكرًا لكم على المشاركة في إحدى هذه الجلسات الأولى للأسبوع التحضيري لـ ICANN70. إنه لأمر رائع أن يكون الجميع هنا. هناك مشاركة كبيرة في الأسبوع التحضيري ونأمل في مشاركة كبيرة في ICANN70 أيضًا. يحدث هذا التخطيط والعرض المالي في سياق عملية التخطيط للسنة المالية 22 الخاصة بنا حيث انتهينا للتو من فترة التعليق العام وسنتحدث أكثر عن ذلك في جميع وثائق التخطيط الخاصة بنا مع مشاركة كبيرة لهذا المجتمع مع تقديم الكثير من التعليقات و سوف نتطلع إلى موافقة مجلس الإدارة المستقبلية في الأسابيع القليلة القادمة من هذه الخطة بمجرد أخذ التعليقات العامة في الاعتبار. وهذه لحظة مهمة للغاية في عملية التخطيط لدينا. هذا في سياق ما إذا كانت المنظمة والمجتمع والمجلس يواجهون الكثير من الموضوعات المختلفة للتعامل معها. هناك الكثير من توصيات المراجعة المختلفة، والكثير من توصيات مجموعة عمل مجتمعية (CCWG) المختلفة، بالإضافة إلى عمليات تطوير السياسة الجارية، أو التي هي في نهاية عملية التطوير الخاصة بهم ومع التنفيذ القادم.

ملاحظة: ما يلي هو ما تم الحصول عليه من تدوين ما ورد في الملف الصوتي وتحويله إلى ملف كتابي نصي. ورغم أن تدوين النصوص يتمتع بدقة عالية، إلا أنه في بعض الحالات قد تكون غير مكتملة أو غير دقيقة بسبب المقاطع غير المسموعة والتصحيحات النحوية. تنشر هذه الملفات لتكون بمثابة مصادر مساعدة للملفات الصوتية الأصلية، ولكن لا ينبغي أن تعامل كما لو كانت سجلات رسمية.

لذلك هناك الكثير من الأشياء التي يجب القيام بها، والكثير من الأشياء التي يجب مراعاتها، والكثير من الأشياء التي يجب مناقشتها مع هذا المجتمع، وبالتالي، هناك الكثير من العمل للتنظيم لنا جميعًا، وسيكون هذا أيضًا موضوع مناقشة تحديد الأولويات خلال هذا عرض. وهذا يعني أيضًا أنه يلزم توفير الكثير من الموارد لمواجهة هذا القدر من العمل الذي غالبًا ما يكون مهمًا ومعقدًا في نفس الوقت، أو أحيانًا مبتكر للغاية. عائدات المزداد، على سبيل المثال، كيفية التعامل مع هذا أمر جديد بالنسبة لـ ICANN. وهو شائع جدًا في أماكن أخرى، ولكنه جديد في بيئة ICANN، لذا فهذه أشياء جديدة سنحتاج إلى التعامل معها في الأسابيع والأشهر المقبلة، وربما السنوات. بذلك، سادع الفريق يتابع العرض وتطلع إلى مشاركتك، ومدخلاتك، وأسئلتك، وتعليقاتك خلال العرض التقديمي في الدردشة، ثم من خلال جلسة الأسئلة والأجوبة في النهاية. معكم، بيكي، شكرًا لك. يرجى المتابعة.

بيكي ناش:

شكرًا جزيلًا. في هذه الشريحة، لدينا أعضاء فريقنا الذين يعملون على مسائل التخطيط والتمويل لـ ICANN جنبًا إلى جنب مع النطاقات والاستراتيجيات العالمية. لذا سيقدم العديد منا اليوم وقبل أن نبدأ مباشرة أود أن أقر بأن لدينا العديد من أعضاء مجلس إدارة ICANN في المكالمات اليوم. لدينا أعضاء من BFC وأعضاء في اللجنة المالية لمجلس الإدارة وأعضاء في لجنة التخطيط الاستراتيجي ونقدر حضورهم اليوم. الشريحة التالية. نظرة عامة سريعة على جدول الأعمال. سنبدأ بمراجعة النتائج المالية ومن ثم سنقدم معلومات عن مسودة خطة التشغيل الخمسية للسنة المالية 22 ومسودة خطة التشغيل والميزانية للسنة المالية 22. بعد ذلك سيكون لدينا عرض تقديمي حول توقعات التمويل لفترة الخمس سنوات، وبعد ذلك لدينا معلومات عن الخطة المالية والميزانية ومراجعة التعليقات العامة لمسودة خطط السنة المالية 22. بعد ذلك، تحديث سريع للخطوات التالية لكل من تخطيط السنة المالية 22 وبعض الشرائح لتخطيط السنة المالية 23.

سيكون لدينا جزء مخصص للأسئلة والأجوبة، والآن أود أن أطلب من شاني كويدواي الانتقال إلى القسم التالي. شكرًا.

شاني كويدواي:

شكرًا بيكي ومرحبًا بالجميع. أنا شاني كويدواي من قسم الشؤون المالية في ICANN. كما أثار بيكي، فإن التركيز في العرض التقديمي اليوم سيكون في المقام الأول التخطيط من حيث صلته

بالسنة المالية 22 والخطة الخمسية التي تم نشرها مؤخرًا للتعليق العام. قبل أن ندخل في ذلك، اعتقدنا أنه سيكون من المفيد إعطاء ملخص لنتائجنا المالية وتقديم نظرة عامة على الوضع المالي للمؤسسة مع التركيز على السنة المالية الأخيرة وكذلك كيفية توجه البيانات المالية هذا العام. هل يمكننا أن ننتقل إلى الشريحة التالية. بدءًا من السنة المالية 2020، تعد هذه آخر سنة مالية تم الانتهاء منها بالنسبة لـ ICANN. بدأت تلك السنة المالية في يوليو 2019 وانتهت في يونيو 2020. تمتعت ICANN بشكل عام بسنة مالية قوية جدًا. كان التمويل حوالي 141 مليون دولار ويتمشى مع الميزانية. إن مبلغ 140 مليون دولار من التمويل هو رقم ثابت يتوافق مع التمويل الذي شهدناه خلال السنوات القليلة الماضية.

لا يزال هذا جديرًا بالملاحظة عندما تفكر في حقيقة أن نصف تلك السنة المالية أو نحو ذلك كانت أثناء الوباء وكان هناك الكثير من الشكوك فيما يتعلق بالاقتصاد والتأثير على سوق المجال والكثير من المجموعات وما إلى ذلك. لذا فإن حقيقة أن تمويلنا كان يتماشى مع الميزانية ويتمشى مع ما رأيناه في السنوات السابقة كان عنصرًا جديرًا بالملاحظة. وفيما يتعلق بالنفقات، كانت 126 مليون دولار - أو 11 مليون دولار أقل من الميزانية - ويعزى هذا الاختلاف الكبير أو أقل من الميزانية في المقام الأول إلى قيود السفر التي بدأت تحدث نتيجة للوباء. في العام المالي 20، تم عقد كل من ICANN67 و ICANN68 بشكل افتراضي، مما أدى إلى تحقيق وفورات مقابل الميزانية. الميزانية المقترضة للاجتماعات وجهًا لوجه والكثير من تكاليف السفر المرتبطة بذلك، ونتيجة لذلك، كان السفر أقل وهذا هو السبب في انخفاض نفقاتنا في المقام الأول.

بالإضافة إلى ذلك، كان لدينا عدد أقل من الوظائف التي حددناها في الميزانية وشهدنا انخفاضًا في النفقات المتعلقة بالمكتب بسبب الإغلاق. بالنسبة لهذا العام، كانت هناك زيادة صافية قدرها 14.6 مليون دولار، أو 11.7 مليون دولار أعلى من ميزانيتنا. افترضت ميزانيتنا زيادة قدرها 3 ملايين دولار حتى تتمكن من المساهمة في الصندوق الاحتياطي، لكن يمكنك أن ترى أننا وصلنا إلى أعلى بكثير من ذلك بسبب بعض قيود السفر هذه. بعد ذلك، أخيرًا، سأخوض في هذا أكثر في شريحة أخرى ولكن الأموال المدارة، أو بشكل أساسي الأموال التي تمتلكها ICANN تحت تصرفنا لتنفيذ جميع أعمالنا ومهمتنا زادت بمقدار 15.8 مليون دولار مقارنة بالعام السابق. ويرجع هذا في المقام الأول إلى الزيادة التي أشرت إليها أعلاه ومكاسب الاستثمار التي رأيناها في بعض هذه الأصول على الرغم من بعض التقلبات داخل السوق.

بالانتقال إلى الشريحة التالية هنا، أردنا فقط إلقاء الضوء على بعض المنشورات الموجودة على ICANN.org. ننشر تقارير مالية ربع سنوية والتي سأمربها بعد ذلك. يتم نشر هذه البيانات

المالية كل ربع سنة، لذا إذا كنت ترغب في فهم المزيد عن توجهات بياناتنا المالية وكيفية أدائها مقارنة بالعام السابق أو مقابل ميزانيتنا، فهذا مورد جيد. نناقش الكثير من هذه المواد في ندوات عبر الإنترنت، لذا لا تحتاج إلى قراءتها بحثة ولكنها مجرد مكان جيد إذا كنت ترغب في الحصول على شيء ما في وقتك الخاص. بالإضافة إلى ذلك، هناك مجموعة من الجداول الأخرى التي يمكنك رؤيتها هنا والتي ننشرها. يوجد على الجانب الأيمن قائمة بجميع العناصر التي ننشرها على أساس سنوي وعلى اليسار هي العناصر التي ننشرها بشكل دوري على مدار العام.

لذلك يوجد رابط في الجزء السفلي من هذه الشريحة ونحن نشجع الجميع على قضاء بعض الوقت ومشاهدته عندما يكون ذلك ممكنًا. لقد كنت أركز على السنة المالية "20" التي اكتملت في العام الماضي، وسأنتقل الآن إلى السنة المالية "21". هذه هي السنة المالية الحالية التي ستدخل فيها ICANN. وبدأت في تموز (يوليو) 2020 وستنتهي في حزيران (يونيو) 2021. هنا لدينا نتائجنا بعد ستة أشهر من العام أو حتى كانون الأول (ديسمبر) 2020. يمكنكم هنا رؤية بدء التمويل. كان التمويل أفضل بنسبة 10٪ من الميزانية أو 6 ملايين دولار أعلى من العام السابق. وهذا يرجع إلى حقيقة أنه يمكنك أن ترى أن التمويل ظل مستقرًا. لقد وضعنا توقعات بأن التمويل سيكون أقل من السنوات السابقة بسبب الوباء. وتم تطوير هذه التوقعات في بداية الوباء وكان هناك الكثير من الشكوك، لذلك اتخذنا نهجًا حذرًا لتقدير التمويل ويسعدنا أن نرى أنه مشابه جدًا للسنوات السابقة.

كانت المصروفات أفضل بنسبة 8٪ من الميزانية أو 5 ملايين دولار أفضل من الميزانية والمحرك الرئيسي هنا هو السفر أيضًا. عندما قمنا بوضع ميزانية، افترضنا ثلاثة اجتماعات مباشرة لـ ICANN. لقد توقعنا أن تظل قيود السفر قائمة في بداية سنتنا المالية، ولكن في الوقت الذي وضعنا فيه الميزانية، اعتقدنا أن قيود السفر قد تبدأ بالتخفيف في الإطار الزمني لشهر تشرين الأول (أكتوبر). ولهذا السبب نحن أقل من الميزانية لأن قيود السفر هذه لم يتم تخفيفها بعد. يمكنكم رؤية أنه بشكل عام لدينا فائض قدره 11 مليون دولار في منتصف العام وأن عدد الموظفين لدينا ثابت نسبيًا مقارنة بالسنة السابقة للميزانية. إذا انتقلنا إلى الشريحة التالية، فإن كل هذه الشرائح التي أعرضها هنا في السنة المالية الحالية، ستكون متاحة على ICANN.org وتم نشرها قبل بضعة أسابيع.

فيما يلي نظرة عامة على تمويلنا ولدينا مخطط دائري هنا فقط يصف مصادر التمويل المختلفة. يشبه هذا التفصيل للتمويل ما رأيناه في الماضي حيث يأتي الجزء الأكبر من تمويلنا من رسوم معاملات السجل. وهذه مدفوعة بتسجيلات اسم النطاق. وثاني أكبر جزء من التمويل - وهو

26% - هو رسوم معاملات أمناء السجل التي تحركها أيضًا عمليات تسجيل النطاق. وبعد ذلك، لدينا 22% من تمويلنا يأتي من الرسوم الثابتة للسجل وهذا في الأساس رسم سنوي ثابت مدفوع بعدد نطاقات TLD. وبالمثل، لدينا رسوم اعتماد مرتبطة بالمسجلين تشكل 10% من رسومنا. لذا يمكنكم هنا رؤية أن إجمالي تمويلنا هو 69 مليون دولار في منتصف العام وهذا يتوافق مع العام السابق وأعلى مما توقعناه في الميزانية.

بالانتقال إلى الشريحة التالية، لدينا نظرة عامة على نفقاتنا. يمكنك رؤية أن الجزء الأكبر من نفقاتنا - أو 67% - هو الموظفين. يشمل ذلك جميع تكاليف الرواتب ومزايا الرعاية الصحية والتكاليف المرتبطة بموظفينا. وثاني أكبر جزء من نفقاتنا هو الخدمات المهنية التي تشكل 15%. وهناك مجموعة متنوعة من العناصر التي تقع ضمن خط الخدمات المهنية ولكن بعض الأمثلة على ذلك هي الرسوم القانونية ورسوم خدمات اللغة والمقاولين والتكاليف المرتبطة باجتماعات ICANN بغض النظر عما إذا كانت افتراضية أو وجهًا لوجه. العنصر التالي هنا هو الرسوم الإدارية، وهي 13%. يشمل ذلك الإيجار وتكاليف المرافق الأخرى وبعض تكاليف الاتصالات والتراخيص.

وأحد العناصر غير البارزة هنا وعادة ما يكون هو السفر والاجتماعات. يمكنكم رؤية أنه 0% بسبب القيود التي حدثت. ولكن عادةً مع نوع السفر الذي تراه المنظمة، ستري أن هذا يمثل جزءًا أكبر من نفقاتنا. بشكل عام، تبلغ النفقات السنوية حتى تاريخه 55 مليون دولار. هل يمكننا أن ننقل إلى الشريحة التالية. أعتقد أن هذه هي الشريحة الأخيرة هنا، ولكن هذه مجرد نظرة عامة على الصندوق المدار الذي ذكرته من قبل. يمكنكم رؤية على الجانب الأيسر حيث بدأنا السنة المالية. الأشرطة ذات اللون الأزرق الفاتح والأشرطة الزرقاء الداكنة هي الأرصدة في نهاية شهر كانون الأول (ديسمبر)، لذلك على مدار ستة أشهر، كيف تغيرت هذه الأرصدة؟ يمكنكم رؤية أن كل واحدة من هذه هي في الأساس التمويل المتاح الذي يتعين على ICANN تنفيذ هذه العمليات. بدءًا من عائدات المزارد، وهذه هي عائدات المزارد التي تم جمعها والتي ارتبطت ببعض تطبيقات عام 2012.

وهذا الرصيد ثابت لأننا لا نستخدم هذه الأموال ولم نبدأ أي عمل على هذا البرنامج حتى الآن. وفي النهاية، عندما يبدأ هذا العمل، فهذه هي الأموال المتاحة لدينا لتنفيذ ذلك. بعد ذلك، لدينا رسوم طلب gTLD الجديدة. وما زلنا نعالج رسوم طلبات gTLD الجديدة. يمكنكم رؤية أن الرصيد قد انخفض بمقدار مليون دولار وهذا هو المكان الذي سنستمر فيه في سحب الأموال لمعالجة تلك التطبيقات زاد الصندوق الاحتياطي بمقدار 13 مليون دولار خلال العام ويرجع ذلك

إلى مكاسب الاستثمار على الاستثمارات ضمن تلك المحفظة. هناك أيضًا مساهمة تخطط ICANN لتقديمها في الصندوق الاحتياطي ولكن ذلك لم يحدث بعد في هذا الإطار الزمني هنا.

وأخيرًا، لدينا صندوق التشغيل وهذه هي الأموال التي يتعين على ICANN القيام بها لتنفيذ جميع عملياتنا اليومية. هذا هو المكان الذي يأتي فيه كل التمويل الذي كنت أناقشه سابقًا، وهذا هو المكان الذي تأتي منه جميع النفقات التي نتحملها يوميًا. يمكنكم رؤية أن هذا الرصيد زاد بمقدار 8 ملايين دولار وهذا يرجع إلى حقيقة أننا كنا نعمل بشكل زائد في الوقت الحالي بسبب انخفاض السفر عما توقعناه وحقيقة أن التمويل ظل مرتبًا وأعلى من التوقعات. لذا بشكل عام، زادت الأموال التي تديرها ICANN المتاحة بمقدار 21 مليون دولار خلال هذا الإطار الزمني. بهذا، أترك الكلمة إلى بيكي. شكرًا.

بيكي ناش:

شكرا لك شاني. أردت فقط أن أتوقف للحظة. لقد تلقينا بعض الأسئلة في لوحة الأسئلة والأجوبة التي كنا بصدد الرد عليها. أعلم أن هناك سؤالاً إضافيًا، متابعة من جيف نيومان في هذا الوقت. سنستمر في الرد على الأسئلة في حجرة الأسئلة والأجوبة و/أو إذا تم رفع الأيدي في الغرفة. مع ذلك، أعتقد أنني سأنتقل إلى القسم التالي. شكرًا. سنقوم بتغطية مجرد نظرة عامة على وثائق التخطيط للسنة المالية 22. لقد قدمنا في هذه الصفحة رابطًا لصفحة التعليقات العامة حيث تم نشر مسودة السنة المالية 22 إلى 26" خطة تشغيل وخطة مالية، ومسودة خطة التشغيل والميزانية للسنة المالية 22 للتعليق العام. أود فقط أن أسلط الضوء على أن الوثائق التي تم نشرها للتعليق العام في ديسمبر 2020 تتألف من ثلاث وثائق.

وثيقة تسليط الضوء، ومسودة الخطة التشغيلية والمالية لمدة خمس سنوات، والسنة المالية أو خطة التشغيل لمدة عام واحد ووثيقة الميزانية. بالإضافة إلى ذلك، قدمنا وثيقتين داعمتين في هذه الصفحة. تقرير اتجاهات التوقعات الاستراتيجية لـ ICANN للسنة التقويمية 2020 والذي كان مدخلًا في تخطيط السنة المالية 22 ثم تقرير افتراضات توقعات التمويل. نحن نشجع أولئك الذين لم تتح لهم الفرصة بعد لمراجعة هذه المستندات للعثور على الرابط الموجود في هذه الصفحة والتحقق من هذه المستندات، من فضلكم. الشريحة التالية، تكوين خطة التشغيل لمسودة الخطط. تم تنظيم بنية الوثيقة في نطاقين، أحدهما يسمى الأنشطة الوظيفية والآخر يسمى مبادرات التشغيل. تتضمن خطة التشغيل وصفًا للأنشطة التي ستضطلع بها مؤسسة ICANN لتحقيق

خطتها الإستراتيجية وتشغيل المنظمة وتنفيذ مهمتها. لذا فإن الأنشطة الوظيفية هي 34 وظيفة مجمعة في 5 مجموعات.

ستكون الأمثلة على ذلك: أنشطة وظائف لتشغيل المنظمة مثل الموارد البشرية أو الوظيفة المالية، أو الأنشطة التي تنفذ مهمة ICANN وتفويضها مثل الامتثال التعاقدى أو وظائف IANA. ثم لدينا أقسام تصف 15 مبادرة تشغيل وتمثل هذه المبادرات التشغيلية الـ 15 نطاقات عمل رئيسية تدعم الأهداف الاستراتيجية المحددة في الخطة الاستراتيجية. لدينا قائمة بكل هذه العناصر في الملاحق. في هذه الشريحة نظرة عامة سريعة على الأنشطة الوظيفية التي ناقشناها للتو حيث لدينا 34 وظيفة في خمس مجموعات خدمة. يتم سرد القائمة الكاملة في الملحق وهذا مجرد نظرة عامة على وثائق التخطيط هذه لأولئك الذين لم نتح لهم الفرصة لقراءتها بعد.

الشريحة التالية. نود تسليط الضوء على افتراضات التخطيط الرئيسية للسنة المالية 22 من خلال خطة 26. تتمثل أحد الافتراضات الرئيسية في أن الأهداف الإستراتيجية لتخطيط السنة المالية 22 سنظل دون تغيير، لذلك بناءً على العمل المنجز للتوقعات الإستراتيجية، أوصت لجنة التخطيط الإستراتيجي التابعة لمجلس الإدارة بعدم إجراء أي تغيير على الأهداف الإستراتيجية لفترة التخطيط هذه. بالإضافة إلى ذلك، فإن افتراض التخطيط الرئيسي هو القدرة على تحمل التكاليف وحقيقة أن لدينا ميزانية متوازنة. تستند مسودات الخطط إلى توقعات تمويل السيناريو الأساسي، وفي كل سنة مالية، لا تتجاوز الموارد الخاصة بتكلفة العمل المخطط له التمويل المتاح. يتمثل أحد الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالعمل المتكرر في غالبية عمل ICANN الذي يدعم المنظمة أو يدعم المهمة المتكررة عامًا تلو الأخر. التبعيات والخطة المتجددة، يتم وضع خطة التشغيل الخمسية كل عام كخطة متجددة. تتضمن الميزانية وخطة التشغيل لمدة عام بعد ذلك أعمال التنفيذ التفصيلية الناتجة عن قرارات مجلس الإدارة الخاصة بالسياسة وتوصيات المجتمع.

الشريحة التالية. تشمل العديد من النقاط البارزة التي تم تضمينها في خطة التشغيل استئناف الاجتماعات وجهًا لوجه والمشاركة. وفي الوقت الذي تم فيه وضع الخطط - وعلى الرغم من أنه لا يزال هناك عدم يقين حتى اليوم - فقد قمنا بتضمين السنة المالية 22 لاستئناف سفر الأعمال وثلاثة اجتماعات وجهًا لوجه لاجتماعات ICANN. الافتراض الرئيسي الآخر كما هو موضح في خطة التشغيل هو أن أعمال تنفيذ مسار العمل 2 لها الأولوية للتنفيذ في خطط السنة المالية 22. ستخضع التوصيات الأخرى المعتمدة من مجلس الإدارة لعملية تحديد الأولويات للتخطيط. تم تضمين التقدم نحو تحقيق مبادرات التشغيل في خطط السنة المالية 22. لذا فإن المبادرات التشغيلية والمشاريع الرئيسية، هناك تقدم نحو تحقيق هذه الأنشطة.

أخيرًا، يُفترض توفير التكاليف والكفاءات على مدار الخطط الخمسية كما هو مذكور في هذا العرض التقديمي. وفي هذا الوقت أود أن أطلب من زميلي موكيش شولاني تغطية توقعات التمويل.

شكرًا بيكي. هل تسمعون صوتي جيدًا؟

موكيش شولاني:

نعم. نسمعك. شكرًا.

بيكي ناش:

شكرًا. اسمي موكيش شولاني، وأنا أُمثل النطاقات العالمية وقسم الإستراتيجية داخل ICANN. ضمن هذا الفريق، لدينا دورة متكررة من مراجعات التوقعات والتحديثات. أريد أن أطلعكم على النهج الذي نتخذه تجاه توقعات التمويل. يرجى الانتقال إلى الشريحة التالية، من فضلك. على اليسار، ستري ثلاثة مربعات تتوافق مع الخطوات الرئيسية التي نتخذها أثناء تطويرنا لتوقعات التمويل في ICANN. الأول هو دائمًا فحص أفق السوق، لذلك في هذه الخطوة الأولى، نقوم بتقييم التطورات التي من المحتمل أن تؤثر على العرض والطلب على أسماء النطاقات على مدى أفق التوقعات. إنها نقطة انطلاقنا الثابتة بغض النظر عما إذا كنا نتطلع إلى توقعات مدتها خمس سنوات أو توقعات لمدة عام واحد. هذا هو المدخل الذي يبدأ تلك العملية. ستري، لن أقرأ الخط الصغير على الشريحة، لكن خلال فترة التوقعات الأخيرة، ستري أنه كان علينا بالفعل أن نخفف من مسح أفق السوق لدينا من خلال توقعات الاقتصاد الكلي في ضوء تفشي فيروس كوفيد-19.

موكيش شولاني:

وعندما اضطررنا إلى إعادة النظر في توقعاتنا، كان علينا الاعتماد على تقييمات مصادر الجهات الخارجية وستري الكثير منها مدرجًا في الشريحة. فهي صندوق النقد الدولي والبنك الدولي ودون وبرا دستريت ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية ومجموعة بوسطن الاستشارية وغيرها. بالإضافة إلى ذلك، أجرينا مقابلات مع مختلف ممثلي القطاع. وتم إجراء هذه المقابلات من قبل مديري الحسابات داخليًا وأيضًا عبر مستشار خارجي. بالإضافة إلى ذلك، قمنا بتمشيط معلومات القطاع المتاحة للجمهور بحيث تكون هذه أشياء مثل بيانات المستثمرين، والإيداعات التنظيمية، وملفات تعريف الأخبار، وبالطبع نكمل ذلك بالمعلومات المتوفرة لدينا عن أحجام المعاملات

حيث ننظر إلى الاستحواذ الجديد مقابل التجديدات. نحن ننظر إلى نمط نمو الأوتار. نلقي نظرة على سجلات مستودعات البيانات لتقييم الاتجاهات داخل كل من نطاقات gTLD القديمة والجديدة.

يمثل مسح أفق السوق مجموع تلك الاتجاهات التي نحددها. يتم أخذها/عرضها بالقيمة الاسمية بغض النظر عن الافتراضات، ثم تنتقل إلى الشريحة التالية حيث نعمل من خلال الافتراضات. يرجى الانتقال إلى الشريحة التالية، من فضلك. ممتاز. ارجع واحدة، شكرًا. نعم. باعتبارها ممارسة جيدة للتنبؤ، نقوم على أي حال بتحديد الخطوط العريضة لعدد من سيناريوهات التنبؤ وكل من هذه السيناريوهات - إذا فكرت في الأمر - لها عتبات مختلفة من المحافظة مقابل لافتراض التفاؤل. إنها تمثل وجهات نظر معقولة لكيفية تطور التمويل خلال فترة التنبؤ. ولكن كما يمكنك أن تتخيل، يمكن أن يكون لديك عدد لا حصر له من السيناريوهات. ما نقوم به هو تطوير ثلاثة سيناريوهات، تقديرنا الأساسي وهو السيناريو الذي نعتقد بشدة أنه سيحدث بالإضافة إلى التقديرات العالية والمنخفضة.

جنبًا إلى جنب، توفر لنا هذه السيناريوهات الثلاثة اتساع نطاق إمكانات التمويل المستقبلي. سترى في الشريحة تحديدًا لبعض الكلمات الرئيسية هنا حول ما يمثله كل سيناريو حقًا. عندما نتحدث عن سيناريو التمويل المنخفض فإننا نتحدث عن انخفاض في جميع محركات التمويل. عندما نتحدث عن السيناريو الأساسي، فإننا نتحدث عن تقييم متحفظ للنمو ونقول أيضًا أنه لا يوجد خلع طويل الأمد في الصناعة ناشئ عن جائحة كوفيد-19. ومع ذلك، هناك اعتراف بأننا في صناعة ناضجة وضمن سيناريو تمويل مرتفع، فإننا نتبنى وجهة نظر أكثر تفاؤلاً قليلاً. وعلى الرغم من أنك سترى ما يعنيه التفاؤل عندما نلقي نظرة على الشريحة التالية. نحن لا نقول عصابات العصابات هنا، ما زلنا محافظين فيما يتعلق بما يعنيه سيناريو التمويل المرتفع. أود أن أشدد على أن السيناريوهات قد أعدت خلال هذه الفترة شديدة الغموض. ألمح شاني إلى ذلك وسأل جيف، في الدردشة، سؤالاً متعلقًا به. لقد كنا حقًا في ما يسمى بحدث البجعة السوداء حقًا، حيث لدينا جائحة كوفيد-19 الذي أدخل عدم اليقين في الصناعة وكان هذا حقًا الخلفية لتطوير هذه التوقعات.

إذا أقيمت نظرة على التالي - حسنًا، حققنا ذلك بالفعل. التمويل الفعلي 140.7 مليون في السنة المالية 2020. إذا نظرتم إلى تلك السنة بعد سنة مقارنة بالسنة المالية 2019 والسنة المالية 2018، فسترى زيادة هامشية للغاية من حيث كليهما، وسترى خلال فترة الخمس سنوات السابقة إلقاء نظرة إلى الوراء، من السنة المالية 2015 إلى السنة المالية 2020، نحن أرى حقًا ما يشبه معدل النمو بنسبة 7٪. ولكن هذا يميل نحو السنوات القليلة الأولى إذا رأيتم تناقصًا في منحني

النمو هذا. ما لدينا هنا من حيث توقعاتنا هو كما ذكرت السيناريو المنخفض يقول حقاً أننا سنعود إلى صناعة أكثر تحفظاً ونضجاً للغاية حيث لدينا نمو بنسبة -3٪، لذلك نحن في حالة تراجع. يفترض السيناريو الأساسي ببساطة معدل التشغيل وسترى نمواً مستمراً ولكن متحفظاً للغاية بنسبة 2٪ وبعد ذلك عندما ننظر إلى السيناريو المرتفع ندرك أنه أقل مما كنا عليه بمعدل نمو 7٪ في السنوات الخمس الماضية. لكننا ما زلنا في فئة معدل النمو 5٪.

هذه الثلاثة تمثل اتساع نطاق الإمكانيات، وبالطبع هذه لا تشمل تمويل الإجراءات اللاحقة لنطاقات gTLD الجديدة أو عائدات المزاد. نحن نبحث هنا في فئات التمويل المتكررة. وشريحة واحدة أخيرة لأستعرضها. توضح لك هذه الشريحة دقة توقعاتنا السابقة وسترى أننا قد تتبعنا بشكل جيد إلى حد ما في السنوات العديدة الماضية. نحن نتوقع أن تكون السنة المالية 21 شاذة وذلك بسبب التقدير المحافظ إلى حد ما الذي وضعناه في الميزانية في الفترة الزمنية في أيار (مايو)/حزيران (يونيو) عندما كنا في خضم حالة عدم اليقين هذه بسبب الوباء. تمثل القيمة المحدثة للسنة المالية 21 والبالغة 140 مليوناً تقديراً تمويل الحالة الأساسية باستخدام القيم الفعلية من الربع الأول والتي تختلف عما اعتمدها وهو 129.3 مليون.

عندما تطور توقعاتنا، كان هناك اعتباران. الأول هو أننا لا نتنازل عنها. نحن نعمل على تطوير توقعاتنا مع توقع مستويات تمويل قصوى. محافظ ولكننا لا نتخلى عنها بأي حال من الأحوال. والثاني هو أننا نزيد من فرص أن يكون التمويل الفعلي أعلى مما نتوقعه، لذلك نريد باستمرار أن تتجاوز القيم الفعلية توقعاتنا. إنه توازن جيد للغاية وهذا ما نسعى جاهدين لتحقيقه ضمن توقعات التمويل لدينا. وبهذا، أتممت كلمتي. سأترك الكلمة إلى شاني. شكرًا.

شكراً لك موكيش ومرحباً بكم مرة أخرى. الآن سوف أتناول بعض البيانات المالية والافتراضات المحددة المرتبطة بخططنا المالية الخمسية بالإضافة إلى مسودة ميزانية السنة المالية 22. بدءاً من هنا، لدينا فقط نظرة عامة على هيكل التقارير المالية لـ ICANN ويمكنكم رؤية أن المربعات الرمادية في الأسفل هي الأموال التي تديرها ICANN والتي تطرقنا إليها من قبل. وبالنسبة لعمليات ICANN التي تمثل جميع أعمالنا اليومية الأساسية التي نقوم بها، والتي تشمل BTI و IANA، فإننا نستخدم صندوق التشغيل الخاص بنا وكألية الملاذ الأخير، لدينا صندوق احتياطي هناك لحالات الطوارئ.

شاني كويدواي:

وعلى الجانب الأيمن هنا يمكنكم رؤية برنامج gTLD الجديد من عام 2012 الذي لا نستخدم فيه أي صندوق تشغيل أو العمليات الأساسية للمنظمات. وهذا ممول ذاتيًا، لذا فإن جميع رسوم الطلبات التي أخذناها لتلك التطبيقات هي الرسوم ... نحن نستخدم هذا التمويل لمعالجة الطلبات وتنفيذ هذا البرنامج وبينما نفكر في العمل المستقبلي لـ ICANN وجولة أخرى من نطاقات TLD ستعمل بطريقة مماثلة، وهو ما نسميه برنامج استرداد التكلفة حيث سيتم استخدام أي رسوم أو رسوم تطبيق لهذا البرنامج لمعالجة وتنفيذ هذا البرنامج بنفس الطريقة التي تم بها تنفيذ البرنامج السابق.

إذا انتقلنا إلى الشريحة التالية، فيمكننا مناقشة بعض الافتراضات عالية المستوى حول التمويل والمصروفات. أعتقد أن موكيش أعطانا نظرة عامة رائعة على عملياتنا ونهجنا في تنفيذ توقعات التمويل. تتمثل إحدى الأشياء التي تطرق إليها هو أن هناك سيناريوهات ونتائج متعددة يمكن أن تحدث على مدى فترة خمس سنوات. لتلخيص ذلك بشكل مفرط، عندما يتطرق موكيش وفريقه إلى التوقعات، فإنهم يطورون حالة عالية وهي أعلى التوقعات التي يمكن أن نراها ممكنة، حالة منخفضة، وهي الأدنى، ثم حالة أساسية هي الأكثر الواقعية والأكثر منطقية.

بالنسبة لجميع أغراضنا المالية هنا، فإننا نستفيد من الحالة الأساسية التي بحسبونها. نحن نقر بأن التمويل قد يكون أعلى أو أقل ولكننا نستخدم هذه الحالة الأساسية لأنها الأفضل لأغراض التخطيط لدينا. تتضمن توقعات التمويل الأساسية لدينا مساهمة من Verisign للحفاظ على أمن واستقرار ومرونة نظام اسم النطاق وتعزيزه. وفيما يتعلق بالمصروفات، فمن المفترض أن تظل نفقات الموظفين وعدد الموظفين مستقرين حتى تتم الموافقة على تأثير موارد التنفيذ المعلق على النحو المبين. وفي هذا الوقت، هناك الكثير من أعمال التنفيذ التي تتم مناقشتها. هذا العمل لم تتم الموافقة عليه والانتهاج منه. وفي نهاية المطاف، عندما تتم الموافقة على هذا العمل والانتهاج منه، فمن المرجح أن يتطلب موارد أعلى مما لدينا هنا لأن الموارد هنا مستقرة للغاية ومتوافقة مع ما أظهرناه خلال السنوات القليلة الماضية.

وفي الوقت الحالي، لا ندرج العمل من قرارات مجلس الإدارة المستقبلية. على وجه التحديد أشياء مثل GDPR و المرحلة 2 من EPDP و RSSAC37 و 38. لا يتم تضمين المصاريف المتعلقة بإيرادات المزاد في الجولات اللاحقة من نطاقات gTLD الجديدة وسيتم تمويلها بشكل منفصل كما ذكرت من قبل. عندما نفكر في عائدات المزاد ومهما كان الهدف من استخدام هذه الأموال وتنفيذ هذا العمل، فسنستخدم عائدات المزاد بدلاً من نفقات التشغيل الخاصة بنا. وستتضمن الخطة الخمسية تمويلًا طارئًا للعمل غير المخطط له الذي لم تتم الموافقة عليه بعد.

نحن نقر سنويًا وبالتأكيد على أساس خمس سنوات أنه عندما نطور خططنا، فإننا نطورها مقدمًا حتى الآن بحيث لن يكون لدينا رؤية ثابتة ولن نعرف أنه تم الانتهاء من كل قرار أو موافقة لمجلس الإدارة ستكون. لذلك قمنا بتخصيص بعض الأموال المحددة بحيث عندما تتم الموافقة على عمل جديد لم نخطط له على وجه التحديد، يكون لدى المنظمة التمويل والموارد المتاحة لتنفيذ هذا العمل لشيء لم تتم الموافقة عليه في وقت التطوير.

وفيما يتعلق بالصندوق الاحتياطي، فقد حققنا مؤخرًا إنجازًا مهمًا حيث تساوى رصيد الصندوق الاحتياطي لمدة عام واحد من المصروفات. ومع ذلك، هذا هو ما نعتبره الحد الأدنى لهدفنا ونخطط لمواصلة الإضافة إلى هذا الرصيد وزيادة مستوى الهدف الأدنى خلال فترة الخمس سنوات. أخيرًا، هذه خطة ميسورة التكلفة ومتوازنة حيث لا تتجاوز نفقاتنا كل عام تمويلنا، وفي الواقع، تكون نفقاتنا أقل من تمويلنا على أساس سنوي لأننا خصصنا مساهمات في الصندوق الاحتياطي. هنا لدينا في الشريحة التالية نظرة عامة على البيانات المالية. يوجد الكثير من الأرقام هنا لذا سأحاول التركيز على بعض الأرقام الرئيسية.

يمكنكم رؤية التوقعات السنوية ثم إجمالي هذه التوقعات لمدة خمس سنوات على اليمين. كما ذكرنا سابقًا، يعتمد التمويل على سيناريو الحالة الأساسية، لذا يمكنكم رؤية أننا نبدأ بتمويل يبلغ حوالي 144 مليونًا ونصل إلى حوالي 153 مليونًا بحلول نهاية فترة الخمس سنوات. يمكنكم رؤية أن نفقات الموظفين مستقرة نسبيًا خلال هذا الإطار الزمني ويمكنكم رؤية أن السفر والاجتماعات أكثر أهمية مما رأيناها في السنوات الماضية. ويرجع ذلك إلى حقيقة أننا افترضنا أنه كان من الممكن تقليل قيود السفر إلى الحد الأدنى وأن الاجتماعات وجهًا لوجه وهذا النوع من المشاركة سيعيد ترسيخ نفسه خلال فترة الخمس سنوات هذه. بالإضافة إلى ذلك، سترى بعض الأرقام الثابتة جدًا في جميع النطاقات عندما ننظر إلى أشياء مثل الخدمات المهنية والمشرف والنفقات

سوف نتطرق إلى هذا أكثر في بعض الشرائح التالية ولكن كل عام من خططنا الخمسية تتضمن تخصيصًا للتمويل لمبادرات التشغيل. يمكننا تنفيذ بعض مبادراتنا التشغيلية في حدود ميزانيتنا الأساسية وأنشطتنا الأساسية اليومية، ومع ذلك، يتطلب بعضها جهودًا إضافية تتجاوز حدود الميزانية. إذن هذه هي العناصر التي ذكرناها هنا حقًا تلك التي تتجاوز النفقات الإضافية الجديدة والنفقات الإضافية التي ستحتاجها المنظمة لتنفيذ العمل على مبادرات التشغيل هذه. العنصر الأخير الذي يجب ذكره هنا هو أن لدينا مبادرة لتوفير التكاليف حيث تركز المنظمة باستمرار على التميز التشغيلي والتأكد من أن لدينا عقودًا جيدة سارية وأننا نجد كفاءات داخل المنظمة، ويمكنك أن ترى هنا أننا لقد وضعنا جانبًا تحديدًا يقارب مليوني دولار إلى ثلاثة ملايين دولار

سنويًا من النفقات التي نخطط لها لتقليل كفاءتنا التي نخطط لتحقيقها ونجدها متوازنة للمساعدة في الحفاظ على هذه الميزانية.

وأخيرًا، يمكنكم رؤية صندوق الاحتياطي هنا، لقد قسمناه إلى سطرين أن السطر الأول هو المساهمة التي تحتاج ICANN إلى تقديمها من أجل الحفاظ على المستوى الأدنى. وبالحد الأدنى، حددنا ذلك على أنه رصيد يساوي عام واحد من نفقتنا. يمكنكم رؤية أنه من السنة المالية 23 إلى السنة المالية 26، ستكون المساهمات التي نقدمها أعلى من المستوى الأدنى وستضيف المزيد إلى الاستقرار والإدارة المالية السليمة للمنظمة من خلال زيادة هذا الرصيد داخل الصندوق الاحتياطي. فيما يلي نظرة عامة على 15 مبادرة تشغيلية، وكما ذكرت من قبل، فإن بعض هذه المبادرات، فإن المنظمة قادرة على التنفيذ ضمن الميزانية الأساسية ولا تتطلب جهودًا إضافية أو موارد، وبالتالي فإن أيًا من المبادرات هنا يمكنكم رؤيتها تحتوي على شرطة تشير إلى الصفر، لم نخصص تمويلًا إضافيًا لهذه المبادرات.

ومثال على شيء من هذا القبيل سيكون التخطيط في ICANN أو احتياطات ICANN. هذه مبادرات للمنظمات يمكننا تنفيذها دون توفير موارد إضافية. في حين أنه تم استدعاء الآخرين هنا، فهذه هي التقديرات التي نتوقعها لتلك المبادرات وقد قمنا باستدعاء بعض الافتراضات التي تُولف البيانات المالية في هذا العمود الرمادي. هذا العمود الرمادي هو نقطة الوسط أو المتوسط بين تقديرنا المنخفض والتقدير العالي للموارد اللازمة لتحقيق كل منهما. في الشريحة التالية، لدينا فقط بعض التفاصيل الإضافية حول كيفية خططنا لتنفيذ هذه المبادرات على مراحل حسب السنة. يمكنكم رؤية أنه بالنسبة للجزء الأكبر من هذا العمل يبدأ في السنة المالية 22 وأن بعض هذه المبادرات ستستغرق وقتًا أطول قليلاً ولكن الكثير من العمل قد بدأ بالفعل في تنفيذ هذه المبادرات.

ننتقل الآن إلى افتراضات ميزانية السنة المالية 22. ستكون معظم هذه الافتراضات، إن لم يكن جميعها، متطابقة أو متشابهة جدًا مع توقعات الخمس سنوات. وتكون هذه الميزانية متوازنة أيضًا حيث لن تتجاوز نفقاتنا تمويلنا المتوقع وتكون المصروفات أقل بالفعل، مرة أخرى، لأننا نريد المساهمة في الصندوق الاحتياطي. وهناك شيء واحد يجب ملاحظته هو أن حالة الوباء لا تزال غير مؤكدة ويمكن أن تؤثر على تمويلنا وعملياتنا. تفترض افتراضات النفقات لدينا ثلاثة اجتماعات وجهًا لوجه العام المقبل، ولكن بالنظر إلى كيفية سير الأمور، فقد يحدث ذلك أو لا يحدث. عندما نفكر في الافتراضات وإلى أي مدى يتعين علينا تقديمها مسبقًا، فقد لا تعمل بالطريقة التي نفكر بها بالضبط وهذه هي التوقعات التي قدمناها في وقت ما.

إذا انتقلنا إلى الشريحة التالية، فقط بعض المعلومات الأساسية. لقد توقعنا أن ينمو التمويل بشكل متواضع من توقعات السنة المالية 21. لذا، كما لاحظ موكيش سابقاً، كنا في بيئة فريدة جداً عندما قمنا بتطوير توقعات السنة المالية 21. منذ ذلك الحين تلقينا الكثير من البيانات ولدينا الكثير من الأفكار حول كيفية تأثير هذا الوباء على تمويلنا ونحن نتوقع استناداً إلى هذا النمو المتواضع، والذي يختلف بشكل واضح عما توقعناه لهذه السنة المالية. في السنة المالية 22، سنستمر في افتراض افتراض المساهمة من Verisign لجهود SSR. وفيما يتعلق بالنفقات، يُفترض أن يكون متوسط عدد الموظفين عند 405 مماثلاً لمستوى التوظيف الحالي حتى تتم الموافقة على أعمال التنفيذ المعلقة. لقد تطرقت إلى السفر الذي نتوقعه للسفر على مستوى ما قبل الجائحة والذي يشمل ثلاث اجتماعات عامة وجهاً لوجه.

وأخيراً، وصل رصيد الصندوق الاحتياطي كما هو مذكور إلى عام واحد من المصروفات. ومع ذلك، سنواصل تقديم تلك المساهمات لتجديد الموارد بما يتجاوز الحد الأدنى. هنا لدينا فقط نظرة عامة جنباً إلى جنب حول كيفية مقارنة مسودة ميزانية السنة المالية 22 الخاصة بنا [التي تم نشرها للتعليق العام في كانون الأول (ديسمبر) مقابل توقعات السنة المالية لهذا العام الحالي]. يمكنكم رؤية أن لدينا نموًا متواضعًا قدره 4.4 مليون دولار مقابل السنة المالية 21. والدافع الرئيسي وراء ذلك هو مساهمة أموال Verisign لمدة عام كامل، في حين أنه نظرًا لتوقيت الطريقة التي جاءت في هذا العام لم يكن له تأثير عام كامل على توقعات السنة المالية 21. ثم بعد ذلك من خلال بعض هذه السطور، أعتقد أن بعضًا من أكبرها التي ستبرز هي السفر. يمكنكم رؤية أن توقعاتنا للسنة المالية 21 البالغة 4.7 مليون دولار أقل بكثير من ميزانية العام المقبل. ويرجع ذلك إلى حقيقة أن توقعات العام الحالي لها اجتماع ICANN واحد وجهاً لوجه في حين أن العام المقبل سيضم ثلاث اجتماعات. وهذا يؤدي إلى ارتفاع كبير في النفقات.

بالإضافة إلى ذلك، يمكنكم رؤية بعض التكاليف الإضافية المرتبطة بالاجتماعات تنعكس في خدماتنا المهنية. لدينا هذا الارتفاع بمقدار 1.7 مليون دولار أو 10٪ مقابل التوقعات. ثم هناك عنصر آخر يجب ذكره هنا وهو أن مبادرات التشغيل الإضافية ستكون موضع تركيز أكبر ونتوقع إنجازات وجهود أكبر مرتبطة بها. تبلغ توقعات العام الحالي 2 مليون دولار للمبادرات التشغيلية بينما لدينا في العام المقبل 5.5 مليون دولار مخصصة في الميزانية. بالانتقال إلى الشريحة التالية، أردنا تسليط الضوء على عملية طلبات الميزانية الإضافية. لقد بدأت هذه العملية بالفعل وتم استلام التقديمات في الإطار الزمني لشهر كانون الثاني (يناير)، لذا نود أن نشكر كل من قضى وقتاً في تطوير طلبات ميزانية إضافية وإرسالها.

ويتم تقييمها حاليًا وتشبه توقيت السنوات الماضية، سنقوم بإخطار منظمات الدعم واللجان الاستشارية بالموافقات على تلك الموافقات عند اعتماد الميزانية والموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة في منتصف شهر أيار (مايو). الشريحة الأخيرة هنا للختام، مرة أخرى بالنظر إلى الصندوق تحت الإدارة. يمكنكم رؤية أن لدينا وجهة نظر مدتها ثلاث سنوات هنا وخلال كل سنة من السنوات الثلاث لدينا أربعة صناديق رئيسية تبحث عنها ICANN صندوق التشغيل باللون الرمادي، والصندوق الاحتياطي باللون الأخضر، ورسوم تطبيق gTLD الجديدة باللون الأزرق الفاتح، وعائدات المزاد باللون الأزرق الداكن. العنصر الرئيسي الذي يجب تسليط الضوء عليه هنا هو أنه خلال السنة المالية 21 لدينا مساهمة بقيمة 10 ملايين دولار في صندوق الاحتياطي الذي نوصي به لمجلس الإدارة. هذا التحويل وقرار المجلس ذلك لم يتم بعد ولكن متى وإذا تمت الموافقة عليه سيؤدي إلى زيادة الرصيد بشكل كبير وسيكون له تأثير إيجابي للغاية على الصندوق الاحتياطي.

بالإضافة إلى ذلك، لدينا مساهمة قدرها مليون دولار في العام المقبل للصندوق الاحتياطي الذي حددناه في ميزانيتنا، وبغض النظر عن هذا النشاط الصغير جدًا داخل هذه الصناديق لأنه كما تفكر في عائدات المزاد، هناك قرارات لم يتم الانتهاء منه بعد ومن ثم فإن الصندوق الاحتياطي هو شيء لا نستخدمه، إنه موجود لمزيد من أساس الطوارئ. وبهذا ينتهي قسم الشؤون المالية، وفي هذه المرحلة، سأعيد الكلمة إلى بيكي. شكرًا.

شكرا لك شاني. سأتوقف للحظة للأسئلة الكثيرة التي تم طرحها في لوحة الأسئلة والأجوبة. فقط للتذكير، نطلب منكم إرسال أسئلتكم من خلال شاشة الأسئلة والأجوبة وسنجيب على العديد منها مباشرة في هذا التوقيت. حسنًا، لدينا سؤال من دانيال نانغاك. سوف أقرأه فقط. "هل التكلفة المتوقعة التي كان من المفترض استخدامها خلال عام الوباء، هل سيتم تحويلها إلى صندوق الاحتياطي؟ لقد أدى الوباء إلى خفض نفقات التشغيل، واستخدام تحدي التمويل المتزامن الذي أصبح نتيجة للوباء لتعزيز مشاركة المجتمع وبرامج بناء القدرات الخاصة بـ ICANN، وخاصة في المناطق المحرومة من الخدمات؟" شاني، هل تود الرد فقط حول الصندوق الاحتياطي؟ أعلم أننا قدمنا بعضًا من ذلك خلال هذه الشرائح.

بيكي ناش:

شاني كويدواي:

بالتأكيد، شكرًا لك يا بيكي. نعم، الفائض الذي حققته ICANN في العام الماضي، أحد النقاط الرئيسية التي تركز على ما خططنا للقيام به بهذه الأموال هو المساهمة في صندوق الاحتياطي والتوصية التي قدمتها المنظمة لمجلس الإدارة هي تقديم 10 ملايين - مساهمة بالدولار في الصندوق الاحتياطي لتعزيز استقرار المنظمة. ونظرًا لارتباطه ببعض برامج المشاركة المجتمعية والقدرات على وجه التحديد، يبدو أن فيكتوريا ستوفر المزيد من المعلومات الأساسية عن ذلك. أراها تجيب على هذا السؤال لذا ربما يمكننا الانتقال إلى أحد الأسئلة الأخرى.

بيكي ناش:

شكرًا. السؤال التالي المفتوح في لوحة الأسئلة والأجوبة. "هل تعرف متى سينظر مجلس الإدارة في التقرير النهائي لمجموعة العمل عبر المجتمعات المحلية المعنية بعائدات المزاد؟ هل هذه الأموال آمنة الآن من استخدامها لصندوق احتياطي ICANN وفقًا لعملية التخطيط الحالية الخاصة بك؟" أرى أن خافيير كالفيز يكتب إجابة على هذا السؤال.

شاني كويدواي:

يمكننا الانتظار حتى يجيب خافيير على هذا السؤال، لكنني أعتقد أن هناك عنصرًا واحدًا يوضح على وجه اليقين هو أن الأموال المتعلقة بعائدات المزاد لا تتوافق مع صندوق احتياطي ICANN وهذا ليس شيئًا قمنا به على الإطلاق. سنعاود الحديث في هذا. كانت هناك مساهمة واحدة من الأموال من عائدات المزاد في الصندوق الاحتياطي ولكن هذا ليس شيئًا نتطلع إلى القيام به بنشاط، ونعم، تلك الأموال المتعلقة بعائدات المزاد موجودة لتنفيذ أعمال عائدات المزاد مجموعة عمل مجتمعية (CCWG) مجموعة.

خافيير كالفيز:

إذا جاز لي فقط إضافة ما قاله شاني للتو. تم تقديم التقرير، كما [يعرف الجميع] ويعرف الكثير من الناس بالفعل أن التقرير من مجموعة عمل مجتمعية (CCWG) قد تم تقديمه إلى مجلس الإدارة وسيحتاج المجلس بعد ذلك إلى أن يكون قادرًا على النظر في هذا التقرير واتخاذ قرار بشأن الآليات المقترحة. للتذكير، لا يقدم التقرير توصية واحدة ولكنه يقترح على مجلس الإدارة تقييم آليتين مختلفتين، وبالتالي فإن هذا التقييم سيكون مطلوبًا للمجلس حتى يتمكن بعد ذلك من النظر في التقرير واتخاذ قرار في النهاية بشأن ما يجب القيام به وكيف لتنظيم صرف عائدات

المزاد. هذا العمل لم يكتمل بعد. يبحث مجلس الإدارة والمنظمة في عدد من الموضوعات المختلفة بالإضافة إلى عائدات المزاد في تقريره والتي تتطلب أيضاً الاهتمام والمعالجة الحالية.

لذلك سيتم النظر في هذا التقرير في سياق بقية عمل ICANN وسيكون أيضاً موضوع تحديد أولويات العمل الذي سيشترك فيه المجتمع. شكرًا لك.

بيكي ناش:

شكرًا لك، خافيير. لدينا بعض الأسئلة الأخرى حيث [سنقوم] بتناول اثنين من هذه الأسئلة. لذا فإن السؤال التالي الذي أراه هو من جوديث هيلرشتاين. "هل تتوقع زيادة مبلغ الطوارئ كل عام، ولماذا تعتقد أن هذا سيحدث؟"

شاني كويدواي:

يمكنني أن آخذ هذا السؤال، بيكي. الأرقام التي تشير إليها جوديث موجودة في الصفحة 27 من العرض التقديمي ومبلغ الطوارئ 5.2 مليون دولار ويرتفع حوالي 200000 دولار سنويًا في هذه التوقعات الخمسية. ونظرًا لطبيعة ما هي حالة الطوارئ، فإننا لا نعرف في هذه المرحلة بالضبط ما ستكون عليه النفقات. هذا، كتنكير بأن هذه هي الأموال التي خصصناها للعمل غير المخطط له أو الأشياء التي لا نتوقعها. لذلك هذا هو أفضل تقدير لدينا والسبب في ارتفاعه على مدار فترة الخمس سنوات هو أنه كلما تقدمنا في توقعاتنا زاد عدم اليقين لدينا. لذلك أردنا فقط التأكد من أن لدينا تمويلًا متاحًا للعمل غير المخطط له في السنة المالية 25 أكثر مما لدينا للسنة المالية 22 لأنه بطبيعته، كلما ابتعدنا، كلما كان الأمر غير معروف. يبقى أن نرى مقدار هذا إذا احتاج أي من المنظمة إلى استخدامه، ولكن هذا هو افتراضنا وكان هذا هو المنطق وراء التوازن المتزايد. نأمل أن يكون هذا مفيدًا.

بيكي ناش:

شكرًا جزيلًا. في هذا الوقت، إذن، أعتقد أننا سننتقل إلى القسم التالي من العرض التقديمي. سنقوم الآن بتغطية التعليقات العامة الواردة. إنها نظرة عامة على مسودة خطط السنة المالية 22. الشريحة التالية. لقد تلقينا 218 تعليقًا عامًا للسنة المالية 22. ينتج عن هذا اتجاه على مدى السنوات العديدة الماضية حيث نعترف بوجود مشاركة ومشاركة كبيرة من أعضاء المجتمع وتستمر في الارتفاع. نود فقط أن نسلط الضوء على أن جزءًا من عملية التعليقات العامة هو

تعيين جوانب محددة من المذكرات أو وثائق التعليق العام المستلمة كتعليق. وهذا شيء يعد جزءًا من عمليتنا وفي بعض الحالات، يتم تحليل هذه التعليقات العامة المختلفة بطريقة أو منفصلة بطريقة نخصص لها قيمة عددية وتكون عرضة للتغيير. بمعنى أنه يمكننا الجمع بين واحد أو اثنين إذا اكتشفنا أنهما في الواقع جزء من نفس التعليق.

ولكن هذا أمر مشجع للغاية ونحن نقدر جميع أفراد المجتمع والمنظمات الداعمة واللجان الاستشارية والأفراد الذين قدموا تعليقات عامة على خطط السنة المالية 22. سنقوم الآن بتقديم لمحة عامة عن الاختراق من قبل المنظمات الداعمة واللجان الاستشارية والأفراد. بالنسبة للسنة المالية 22، لدينا ما مجموعه 11 مجموعة قدمت أو 11 مجموعة فردية وأفرادًا قدموا تعليقات عامة. لقد لاحظنا الاتجاه خلال العامين الماضيين فقط لإبراز أنه في السنة المالية 22 تلقينا 218 مقارنةً بعملية تخطيط السنة المالية 21 حيث تلقينا 171. يعتبر عدد مقدمي الطلبات هو نفسه تقريبًا، مما يعني 11 مقابل 10 لعملية التخطيط الأخيرة. هذا يسلط الضوء فقط على التوزيع أو مقدار التعليقات، مرة أخرى، كجزء من عمليتنا التي خصصناها لكل من المذكرات الإجمالية.

نريد، مرة أخرى، أن نسلط الضوء على أنه جزء من المساءلة والشفافية ونحن نقدر جميع أعضاء المجتمع الذين أرسلوا تعليقاتهم. توفر هذه الشريحة تفصيلاً لتلك التعليقات حسب الموضوعات. جزء من عملية التخطيط للسنة المالية هو تجميع التعليقات المماثلة في موضوع، وهنا نسلط الضوء على أنه بالنسبة لعملية التخطيط للسنة المالية 22، كانت الغالبية العظمى من التعليقات - حوالي 40٪ - مرتبطة بخطط مبادرة التشغيل. كانت هناك تعليقات على كل مبادرة تشغيلية تقريبًا، منها 15 تعليقًا، ثم كانت هناك عدة تعليقات أخرى. هذه تعتبر أكبر فئة من التعليقات في السنة المالية 22 ويمكننا أن نرى ذلك مقارنةً بالسنة المالية 21 كما هو مذكور تحت الملصق هناك أنه في العام الماضي كان 26٪ من التعليقات المستلمة. زوجان من النطاقات البارزة الأخرى هي 12٪ لموارد مبادرة التشغيل. كانت هذه تعليقات عامة تم إرسالها لأنها تتعلق بمصاريف مبادرة التشغيل الإضافية التي راجعناها في بعض الشرائح المالية منذ لحظات فقط. ومرة أخرى، أيضًا حول جهود النشاط الوظيفي من حيث صلتها بمبادرات التشغيل.

ثم لدينا فئة أخرى، وهي الفئات الثلاث الأولى للإدارة المالية والتي كانت مشابهة جدًا لمقدار التعليقات التي تلقيناها في السنة المالية 21. الشريحة التالية. هذه الشريحة عبارة عن تفصيل الآن للموضوعات التي تم تعيينها بواسطة المنظمات الداعمة واللجان الاستشارية حتى نتمكن من رؤية السمات على الجانب الأيسر. ثم العمود الثاني هو العدد الإجمالي لتعليقات السنة المالية 22، مرة أخرى 218، ثم في الجزء العلوي، لدينا أسماء مجموعات المنظمات الداعمة واللجان

الاستشارية والأفراد الذين أرسلوا تعليقات عامة عبر موقع التعليقات العامة للسنة المالية 22. لقد سلطنا الضوء على عدد قليل من النطاقات حيث نرى حسب الموضوع عدداً كبيراً من التعليقات المقدمة. لذلك سأقوم فقط بتسليط الضوء مرة أخرى على أننا في السنة المالية 22 نرى تلقي أكبر عدد من التعليقات على خطط مبادرة التشغيل ومن ثم من قبل المرسل، يمكننا أن نرى أن الدائرة الانتخابية التجارية قدمت أكبر عدد من التعليقات في هذا النطاق.

ثم تلقينا مجموعتين أخريين قدمتا تعليقات حول تلك المنطقة، وقمنا بتظليلها للتو. لقد أبرزنا للتو اثنين من الموضوعات الأخرى، فقط تلك التي تركز قليلاً أو تسليط الضوء في هذا النطاق. تعتبر مؤسسة ICANN في طور إعداد الردود على التعليقات العامة، لذا سيتم نشر تقرير فريق العمل في 18 مارس ونحن نراجع هذه التعليقات لصياغة ردودنا. مرة أخرى، نحن نقدر الجهد الذي بذله الجميع للتعليق. سأتوقف هنا لأرى ما إذا كانت هناك أية أسئلة تتعلق بالتعليقات العامة.

لا أرى أي أسئلة في حجرة الأسئلة والأجوبة في الوقت الحالي. سننتقل بعد ذلك إلى القسم التالي، لكن لدينا الوقت المتبقي في النهاية للعودة وتغطية أي من الأسئلة التي لم نجب عليها.

في هذا القسم، سنغطي كلاً من تخطيط السنة المالية 22 - الخطوات التالية - ثم السنة المالية 23 أيضاً. لذا في هذه الشريحة بالذات، نود فقط أن نسلط الضوء مرة أخرى على الخطوات الرئيسية التالية من حيث صلتها بعملية التخطيط للسنة المالية 22.

كما ذكرت، نحن بصدد إعداد تقرير فريق العمل حول التعليقات العامة، ونقدر أي تعليقات تود أي مجموعة أو فرد تقديمها في الأسئلة والأجوبة حول التعليقات العامة.

ستكون الخطوات الرئيسية التالية بعد نشر الردود على موقع التعليق العام هي مراجعة الخطط والاقتراح للتبني. سأبرز أن الخطط التي سيتم تقديمها للحصول على توصية إلى اللجنة المالية لمجلس الإدارة وإلى مجلس الإدارة سيتم نشرها على صفحة التعليقات العامة لأعضاء المجتمع لرؤية تلك الخطط أثناء انتقالهم إلى الخطوة التالية من التوصية لاعتمادها إلى اللجنة. وهذا متوقع في الإطار الزمني لشهر أيار (مايو).

وبعد ذلك، بمجرد أن يتبنى مجلس إدارة ICANN خطط السنة المالية 22، سيكون لدينا فترة المجتمع المفوض التي سنتبع مباشرة بعد هذا التبني وتستمر لمدة 21 يوماً، بالإضافة إلى 7 أيام أخرى، وسيكون لدينا معلومات على موقعنا الإلكتروني بخصوص ذلك.

تتحدث الشريحة التالية هذه عن الخطة الاستراتيجية والتوجهات المستقبلية. نذكر هذا لأن جلسات الاتجاهات الاستراتيجية هي الخطوة الأولى في عملية التخطيط الدورية السنوية، وقد قمنا بجدولة جلسات تحديد اتجاهات التوقعات الاستراتيجية مع المجتمع ومجلس الإدارة والمؤسسة، وهذه هي الخطوة الأولى في عملية التخطيط للسنة المالية 23.

لذلك نحن فقط نسلط الضوء هنا على أن الغرض من التخطيط الاستراتيجي هو تحديد الأهداف الإستراتيجية طويلة المدى للمنظمة، مما يعكس مهمة ICANN ورؤيتها، وتبدأ عملية التخطيط الاستراتيجي بتحديد اتجاهات التوقعات الإستراتيجية السنوية وتحليل تلك الاتجاهات التي تؤثر على ICANN. وبمجرد إجراء عملية التقييم هذه، يتم إبلاغ لجنة التخطيط الاستراتيجية التابعة لمجلس الإدارة بدعم من المنظمة، ثم تقوم كل عام بتقييم نتائج اتجاهات التوقعات الاستراتيجية وإجراء تقييم لأي آثار محتملة قصيرة الأجل أو طويلة الأجل على خطة ICANN الاستراتيجية.

تقدم هذه الشريحة التالية، مرة أخرى، فقط القليل من المعلومات من حيث صلتها بدورة تحديد اتجاهات التوقعات الاستراتيجية وتحليلها. ومرة أخرى، قمنا بجدولة العديد من الجلسات مع المنظمات الداعمة واللجان الاستشارية، ومجلس الإدارة والمؤسسة، ونحن نقدر مشاركة الجميع. من المهم أن يجتمع كل من المجتمع ومجلس الإدارة والمؤسسة معًا للحديث عن تخطيط ICANN والتخطيط الاستراتيجي.

في هذه الشريحة التالية، نود فقط تقديم تحديث الآن بشأن عملية التخطيط للسنة المالية 23 من حيث صلتها بترتيب أولويات مشروع عمل ICANN. يعتبر التخطيط في ICANN واحدًا من 15 مبادرة تشغيلية مدرجة في مسودة الخطط، والغرض من ذلك هو أن مؤسسة ICANN بحاجة إلى تحديد أولويات أنشطتها مع مساهمة المجتمع لتقديم مهمتها في المصلحة العامة العالمية بطريقة فعالة وفعالة من حيث التكلفة.

تتضمن مبادرة التخطيط في ICANN وصفًا لعملية تحديد الأولويات كما هو مذكور في خطة التشغيل. يعتبر تحديد أولويات عمل ICANN مشروعًا لتطوير إطار عمل وتقنيات لتحديد الأولويات مع مساهمة المجتمع في عمل ICANN.

يشمل نطاق المشروع أدوات وعمليات التنفيذ لتحديد أولويات العمل بكفاءة وإجراء المفاضلات عند الضرورة. أمثلة على ما يتم تضمينه في نطاق مشروع تحديد الأولويات هذا أو عملية تحديد

الأولويات بمجرد تنفيذها هي مشاريع المنظمة الكبرى مثل مبادرة شفافية المعلومات وأيضًا مشروع تنظيمي رئيسي من حيث صلته بالنظم وتكنولوجيا المعلومات.

بالإضافة إلى ذلك، فهي الأنشطة التي بدأها المجتمع بدعم من مؤسسة ICANN. لذلك قد يشمل ذلك دعم PDP والتنفيذ، ومراجعة الدعم وتنفيذ التوصيات، وغيرها من الأعمال غير المتعلقة بالسياسة والمشورة وتنفيذ التوصيات. وكما لاحظت، فإن أمثلة العمل التي لن تكون بالضرورة في النطاق ستكون مشروعات أصغر لا تؤثر بشكل كبير على ICANN وقد يكون ذلك وفقًا لتقدير قسم معين أو مجموعة مجتمعية ثم العمليات الجارية التي تدعم المنظمة و المهمة الأصغر بطبيعتها.

أمل أن يقدم هذا لمحة عامة عن نطاق المشروع. وفي الشريحة التالية، نود فقط أن نسلط الضوء على القدر الكبير من مشاركة أصحاب المصلحة التي ستحدث أثناء تطوير هذا الإطار والتقنيات قبل تنفيذ العملية. يقود هذا المشروع قسم التخطيط في مؤسسة ICANN وهو المسؤول عن تسهيل تحديد الأولويات على المستوى التنظيمي في الوقت الذي تتم فيه الموافقة على تنفيذ المشروعات وتوصيات المجتمع. ومع ذلك، ستتم أنشطة المناقشة والمشاركة في جميع مراحل المشروع وأيضًا بمجرد تنفيذ عملية التصميم الفعلية، سيكون لدينا قدر كبير من مشاركة أصحاب المصلحة.

ولكن على المدى القصير، قادمًا، سنبدأ بالمشاورات والمناقشات غير الرسمية للمجتمع ومجلس الإدارة والمؤسسة، وسنسعى أيضًا إلى التفاعل مع قيادة المنظمات الداعمة واللجان الاستشارية وعضوية المنظمات الداعمة واللجان الاستشارية، مرة أخرى مع المشاورات والمناقشات، ومن ثم ستتم صياغة هذا أيضًا في عملية التعليق العام كجزء من عملية التخطيط الشاملة. يوفر هذا مجرد تحديث قصير لمشروع تحديد الأولويات، وسيكون هناك المزيد في المستقبل القريب من حيث صلته بهذا المشروع.

نحن الآن في قسم الأسئلة والأجوبة من هذا العرض التقديمي. لا يزال لدينا ما يقرب من 15 دقيقة أو نحو ذلك، لذا لا تتردد في رفع يدك في غرفة Zoom و/أو إدخال أسئلتك في حجرة الأسئلة والأجوبة، وسأراجع الفريق بشأن الأسئلة التي قد تأتي.

شكرًا لكم جميعًا. أرى سؤالًا مفتوحًا في الدردشة. وسوف أقرأها الآن. أشارت جوديث هيلرشتاين، "لقد أدى الوباء إلى خفض نفقات التشغيل، على ما أعتقد، وكان هناك فائض كل عام. لذلك، أعتقد أننا نتساءل عما إذا كان يمكن إضافة الأموال الإضافية التي لم يتم إنفاقها خلال العام إلى بعض المشاريع الأخرى التي تعاني من ضغوط مالية أو استنزاف مثل السماح بمزيد

من الأموال لتسريع توقيت ITI أو أي عمل آخر تم تقييده وانتشاره على مدى سنوات عديدة بسبب التمويل". أتمنى أن أقرأ ذلك بشكل صحيح. جوديث، شكرًا لك على سؤالك. خافيير، يدك مرفوعة. تفضل رجاءً.

خافيير كالفيير:

شكرًا. هذا سؤال مهم طرحه جوديث، وأنا متأكد من أن الآخرين تحت نفس الشيء من حيث المعنى مع الدورية وفي الواقع ليس بالضرورة متكررًا ولكن خلال السنوات القليلة الماضية، كان لدينا تجاوزات، وبالتالي، ماذا نعمل مع تلك التجاوزات؟ وبالطبع، سيكون لدى الكثير أفكار واهتمام بالأنشطة التي يمكن أن تدعمها تلك التجاوزات.

لذا، فقط لوضع هذا في سياق العملية التي نعمل بها في نموذج أصحاب المصلحة المتعددين لدينا هو أن نوع الاقتراحات حول كيفية استخدام الأموال مرحب به في سياق عملية التخطيط لدينا. كانت هناك، في الأسابيع الأخيرة، فترة التعليق العام على تخطيط السنة المالية 22. هذا هو بالضبط نوع الاقتراحات أو الأسئلة التي يتم الترحيب بها في سياق التخطيط هذا، لأن هذا هو الوقت المناسب والمكان المناسب لتقديم اقتراحات حول كيفية تغيير ما يُقترح كعمليات محتملة من خلال تلك التعليقات، من خلال تلك الاقتراحات حول كيفية الاستخدام موارد مالية.

أريد أن أذكر الجميع بأن توافر التمويل ليس حافزًا للإنفاق. ما نقوم به هو أن لدينا خطة إستراتيجية تحدد ما يجب على المنظمة القيام به وسوف نحاول تنفيذ هذه الخطة الإستراتيجية تترجم إلى خطة تشغيل حيث يتم وضع الأنشطة التي من المتوقع أن يتم تقديمها في هذه الخطة الإستراتيجية، وهي قيد التنفيذ هذا السياق الذي يرحب كثيرًا بالاقتراحات حول ما يجب القيام به أكثر أو أقل، وأعتقد، جوديث، هذا هو المسار الصحيح، والعملية الصحيحة، وأنا أعلم أن جوديث قد قدمت تعليقات في فترة التعليق العام بهذا الغرض. لذا نشكركم على هذا التذكير وعلى إتاحة الفرصة لكم للتذكير بكيفية عملنا.

أريد فقط أن أؤكد على النقطة التي نعمل بها وفقًا للخطة الإستراتيجية ولا نغير بالضرورة الخطة الإستراتيجية لأن لدينا في وقت ما توفر التمويل الذي لم يكن مخططًا له بالضرورة. ولكن بالطبع، يمنحنا هذا التمويل المتوفر المرونة والفرص وهناك مناقشات مع مجلس الإدارة لتمكين المنظمة من تنفيذ المزيد من الأنشطة المحتملة نتيجة توفر بعض هذا التمويل. لذلك هناك المزيد في هذا الموضوع، ولكني أريد فقط أن أذكر فرصة عملية التخطيط السنوية لاقتراح استخدام أموال

في ICANN في أنشطة مختلفة أو أنشطة أكثر من تلك التي تم التخطيط لها أو المقترحة في مسودات الخطط. شكرًا.

بيكي ناش:

شكرًا لك خافيير على هذا الرد. في هذا الوقت، إذا كان هناك أي شخص يرغب في رفع يده، فيمكننا إلغاء كتم صوت الميكروفون إذا كان لديكم أي أسئلة أخرى، أو لا تترددوا في كتابة سؤال في حجرة الأسئلة والأجوبة. سوف أتوقف للحظة. لا أرى أي يد في هذا الوقت أو أي أسئلة مفتوحة. مرة أخرى، لا تترددوا في رفع أيديكم إذا كان لديكم سؤال أو تعليق.

وأنا فقط أتأكد من إجابتنا على جميع الأسئلة. تم وضع البعض في مربع الدردشة مقابل لوحة الأسئلة والأجوبة. هل هناك أي أسئلة أخرى لا تزال دون إجابة؟ أعتقد أننا تلقينا سؤالًا واحدًا، وهو خافيير، يتعلق بمرحلة التصميم التشغيلي (ODP). لست متأكدًا مما إذا كان موجودًا في حجرة الأسئلة والأجوبة ولكنه كان في الدردشة.

خافيير كالفيز:

شكرًا بيكي وأعتقد أنه من تايلور بنتلي. أنا أقرأ السؤال بينما نتحدث. لذا فإن السؤال هو، هل تعني ODP، وهي مرحلة التصميم التشغيلي، والآلية والأداة التي نحن بصدد استخدامها، أن تنفيذ عمليات السياسة الجارية سيتم تضمينها في وقت سابق في نافذة الخمس سنوات؟

لذا لمحاولة معالجة هذه النقطة بشكل أكثر عمومية، فإن ODP هي إضفاء الطابع الرسمي على العملية التي تحدث دائمًا، وهي أنه عندما يتلقى مجلس الإدارة تقريرًا عن PDP أو توصية، فإنه يحتاج إلى النظر فيه لاعتماده. يتطلب هذا الاعتبار للتبني في بعض الأحيان قدرًا كبيرًا من التحليل والفهم من مجلس الإدارة قبل اتخاذ القرار. لماذا؟ ببساطة لأن الموضوعات يمكن أن تكون معقدة. يمكن أن تكون آثار التقرير على السياسات، بما في ذلك التوصيات، مؤثرة لفترة طويلة جدًا ومؤثرة على نطاق واسع في المجتمع والجمهور بناءً على مهمة ICANN. ولذلك، فإن التحليلات ضرورية للمجلس حتى يتمكن من اتخاذ قرار بشأن المقترحات التي يتم تقديمها إلى المجلس.

لطالما حدثت هذه العملية، لكننا نحاول إضفاء الطابع الرسمي على هذه العملية من أجل الحصول على مسار أوضح ومسار أكثر شفافية للتحليل لقرارات مجلس الإدارة هذه بالإضافة إلى عمل

أكثر شمولاً وعمقاً للتحضير لاعتبارات مجلس الإدارة، نظرًا لأن بعض الموضوعات معقدة حقًا وواسعة النطاق، ومرة أخرى، من المحتمل أن تكون ذات تأثير كبير في المستقبل، وبالتالي، يحتاج مجلس الإدارة إلى تحليل شامل وشامل وكامل للموضوعات التي تدخل في السياسات المختلفة. لذلك هذا هو سبب وجود مرحلة التصميم التشغيلي.

لذا من هذا المنظور، بينما تنشئ مرحلة التصميم التشغيلي إضفاء الطابع الرسمي على عملية قائمة بالفعل، فقد يؤدي ذلك إلى - نظرًا لمدى شمولية العمل المتوقع في بعض هذه الموضوعات، فقد يؤدي إلى تمديد الفترة التي سيتلقى خلالها المجلس المعلومات من أجل اتخاذ قرار. ولكن من المتوقع أيضًا أن مرحلة التصميم التشغيلي، نظرًا لجميع المعلومات التي سيتم إنتاجها وتحليلها، ستسهل أيضًا أعمال التنفيذ بعد اتخاذ قرار المجلس.

وللتذكير، فإن مرحلة التصميم التشغيلي هي مرحلة من المتوقع حدوثها قبل قرار مجلس الإدارة لأنها تعمل على إبلاغ قرار مجلس الإدارة. ولكن مع كل هذه المعلومات، نتوقع أيضًا أن يتم أيضًا تسهيل تنفيذ قرار ما بعد المجلس، وبالتالي من المحتمل أن يتم التعجيل به بسبب كل التحليلات التي سيتم إجراؤها مسبقًا. هذا هو التوقع من عملية مرحلة التصميم التشغيلي.

ومع ذلك، لا ينبغي تغيير ترتيب أولويات موضوعات عمل المنظمة بمعنى أنه نظرًا لأن الموضوع سيكون موضوع مرحلة التصميم التشغيلي، فسيتم تحديد أولوياته في وقت سابق في نافذة الخمس سنوات للخطة. نحن نتوقع ببساطة أن تساعد مرحلة التصميم التشغيلي المجلس في أن يكون قادرًا على اتخاذ قرار أكثر استنارة وأفضل استنارة، وبالتالي سيتم تسهيل تنفيذ هذا القرار أيضًا بفضل كل العمل الذي كان سيحدث خلال مرحلة التصميم التشغيلي. سأكتفي بهذا القدر. أمل أن يكون ذلك مفيدًا لتايلور بنتلي والجميع. شكرًا.

شكرًا لك، خافيير. أنا فقط أتأكد مما إذا كان لدينا أي أسئلة أخرى أم لا.

بيكي ناش:

بيكي، هناك سؤال في حجرة الأسئلة والأجوبة من لورانس.

خافيير كالفيز:

بيكي ناش:

هل تمنع في قراءته يا خافيير؟ لسبب ما، اختفت تلك النافذة.

خافيير كالفيز:

لا توجد أية مشكلات. لذلك يسأل لورانس السؤال التالي: "هل هناك أي خطة لمزيد من التبسيط للتقرير الذي يتم طرحه للتعليق العام ولكن مع مراعاة الحاجة إلى تفاصيل حول كيفية الوصول إلى مكونات التكلفة؟ ليس من السهل على أعضاء المجتمع مراجعة مستند مكون من 2-300 صفحة". شكرًا لك يا لورانس على هذا السؤال. نحن ندرك جيدًا النقطة التي تطرحها. وبالنسبة للجميع، يشير لورانس إلى وثائق التخطيط الخاصة بنا التي كانت قيد التعليق العام مؤخرًا. ما يقرب من 350 صفحة من المعلومات، والتي من الواضح أنها مربكة للغاية، وما يشير إليه لورانس هو المعضلة أو التوازن الذي نحاول تحقيقه بين توفير الكثير من الشفافية وبالتالي الكثير من المعلومات والتفاصيل مع توفير الكثير من المعلومات أنه أمر مربك ومن المستحيل على أعضاء المجتمع أن يكونوا قادرين على القراءة أو الفهم أو الفهم لأن هناك الكثير منه.

هذا التوازن يعتبر موضوع حساس. لقد كانت صعبًا في الماضي. لقد قمنا في السنوات الماضية بزيادة كمية المعلومات التي ننتجها بقصد أن نكون أكثر شفافية، ولكن بالطبع، كما يشير لورانس، فإنه يخلق أيضًا عبئًا على أعضاء المجتمع وتحديًا يتمثل في القدرة على استوعب كل هذه المعلومات لتجد أحيانًا ما تبحث عنه.

لذا، نعم، لورانس، نحن نعمل على محاولة إيجاد توازن يقلل من حجم المعلومات مع كونه غنيًا بالمعلومات وشفافًا ومفيدًا أيضًا في مستوى التفاصيل لأفراد المجتمع والجمهور بشكل عام في قراءة مستنداتنا.

إحدى النقاط التي أود التأكيد عليها هي أنه مع الاهتمام الواسع للمجتمع والجمهور بخطت ICANN، فإننا نواجه بالطبع، بشكل منطقي للغاية، أي شخص من المحتمل أن يكون مهتمًا بموضوع محدد للغاية وبالتالي نريد أن نكون قادرين على تقديم معلومات حول جميع الموضوعات المحددة للغاية. لكن عندما تفعل ذلك عبر 2-3-400 موضوع مختلف، فإنه يخلق حجمًا من المعلومات \ [مهمًا جدًا].

لذا فإن التحدي هو التوازن بين أن تكون شاملاً ومفصلاً بشكل كافٍ ليكون غنيًا بالمعلومات حول الموضوعات التي تهتم المجتمع بينما تكون شاملة للغاية في توفير تلك المعلومات حول جميع

الموضوعات المحتملة، وعدم اختيار أنفسنا وبالتالي رفض بعض الموضوعات التي من المحتمل أن تكون ذات فائدة للمجتمع.

لذلك هذا توازن دقيق يجب تحقيقه. إنه شيء ننظر إليه كل عام والمدخلات التي تقدمها جميعًا، بما في ذلك سؤال لورانس ونقطة هنا، مفيدة جدًا لنا لمعايرة هذه المعلومات. لذلك نحن نبحث عن السنة المالية 23 لمحاولة ترشيد المعلومات التي ننتجها قليلاً وربما القدرة على تقليل حجم المعلومات دون تقليل الشفافية التي نريد ضمان توفيرها أيضًا مع تلك المستندات. لذلك أشكركم لهذه النقطة. إنها مهمة للغاية ونستمر طوال الوقت في محاولة القيام بعمل أفضل فيها. شكرًا.

شكرًا جزيلاً لكم، والجميع، نحن الآن في قمة هذه الساعة، لذلك سنمضي قدمًا ونختتم هذه الجلسة. نحن نقدر حضور الجميع اليوم، ونشكركم كثيرًا على الأسئلة والأجوبة. شكرًا. يمكننا إغلاق هذه الجلسة.

بيكي ناش:

[انتهاء التدوين]