

---

ICANN70 | Semana de preparación – Planificación en la ICANN  
Martes, 9 de marzo de 2021 – 10:30 a 12:00 EST

BECKY NASH:

Gracias a todos por estar con nosotros, vamos a comenzar. Habla Becky Nash del departamento de planificación y bienvenidos a este webinar. Estamos grabando esta reunión que va a durar una hora y media, la presentación que vamos a compartir hoy está publicada aquí en la página de la semana de preparación de ICANN70 y también en la página Wiki de la comunidad respectiva.

Las preguntas para esta sesión van a ser durante la presentación al final de esta, les decimos que por favor utilicen la ventana de preguntas y respuestas para hacer preguntas, seleccionando la ventana correspondiente en la parte inferior para ingresar en dicha ventana las preguntas que iremos pasando durante la presentación para su respuesta, mirando también las manos levantadas. Siguiendo, por favor.

Quisiera solicitarle a Xavier Calvez si por favor puede decir las palabras de apertura. Muchas gracias.

XAVIER CALVEZ:

Gracias, Becky. Buenos días, buenas tardes y buenas noches donde sea que estén, muchas gracias por participar en una de las primeras sesiones de la semana preparatoria de ICANN70. Es muy bueno tenerlos a todos aquí, hay mucha participación en la semana preparatoria y esperamos que la haya también en ICANN70.

---

***Nota: El contenido de este documento es producto resultante de la transcripción de un archivo de audio a un archivo de texto. Si bien la transcripción es fiel al audio en su mayor proporción, en algunos casos puede hallarse incompleta o inexacta por falta de fidelidad del audio, como también puede haber sido corregida gramaticalmente para mejorar la calidad y comprensión del texto. Esta transcripción es proporcionada como material adicional al archivo, pero no debe ser considerada como registro autoritativo.***

---

La planificación en finanzas, nuestra presentación, se da en el contexto del proceso de planificación de 2020, donde tuvimos un período para comentario público y hablamos de los documentos de planificación con gran participación de la comunidad, con gran cantidad de comentarios y de material, y esperamos la aprobación futura en las próximas semanas, luego de haber considerado los comentarios del público.

Este es un momento muy importante del proceso de planificación, es en un contexto en que la comunidad, la organización enfrentan muchos temas distintos, recomendaciones de revisión de CCWG, también procesos que están en desarrollo o que están en el final del proceso de desarrollo, en los cuales tenemos la implementación por delante.

Así que hay mucho que hacer, hay mucho que considerar, hay mucho que comentar en la comunidad y, por ende, mucho trabajo de organización para todos nosotros y este va a ser también el tema de la priorización del debate durante la presentación. Esto quiere decir también que hay muchos recursos que implementar, a fin de encarar semejante cantidad de trabajo que a menudo es importante y complejo a la vez.

O a la vez ser muy innovadores con procesos de funcionamiento, eso es algo nuevo para ICANN, es muy común en otros lados, pero es nuevo en el entorno de la ICANN, o sea hay cosas nuevas que tenemos que encarar a futuro en los próximos meses y probablemente años.

Entonces voy a pedirle al equipo que nos muestre la presentación y me gustaría escuchar sus aportes, comentarios, preguntas en el chat durante la presentación y después en la sesión de preguntas y respuestas. Con eso, Becky, muchas gracias, por favor comencemos.

BECKY NASH:

Muchas gracias. Soy Becky Nash del departamento de planificación y en esta diapositiva tenemos a los miembros del equipo que trabajan en temas de planificación y finanzas para la ICANN junto con GDS.

Varios de nosotros vamos a estar haciendo presentaciones hoy y antes de comenzar quisiera comentar que tenemos a varios miembros de la Junta en la llamada, tenemos miembros del BFC, del comité de finanzas de la Junta y también de planificación estratégica, y agradecemos su presencia. Siguiendo, por favor.

Un repaso general de la agenda. Vamos a comenzar analizando los resultados financieros, después vamos a brindar información sobre el año fiscal 2022, el plan operativo quinquenal en versión preliminar y también el plan y presupuesto para el año fiscal 22'. Tenemos también una presentación de proyecciones financieras para el período quinquenal, después también el plan financiero y el presupuesto versiones preliminares para el año fiscal 2022.

También la revisión de los comentarios públicos del plan, los pasos siguientes sobre 2022 y 2023. Después, al final, tendremos las preguntas y respuestas, y quisiera pedirle a Shani si puede pasar a la sesión siguiente. Muchas gracias.

SHANI QUIDWAI:

Hola, soy Shani Quidwai del departamento de finanzas de la ICANN. Como comentaba Becky, hoy nos vamos a centrar fundamentalmente en esta presentación, en la planificación respecto del año fiscal 2022 y

---

el plan quinquenal, que fue publicado recientemente para comentario público.

Antes de entrar a estos temas, nos pareció que sería bueno repasar los resultados financieros y una reseña de la salud financiera de la organización, con el foco en el último año fiscal y también en los resultados para este año. Empezando con el año fiscal 2020, es el año fiscal finalizado más reciente para la ICANN, que comenzó en julio del 2019 y terminó en junio de 2020.

En general, ICANN tuvo un año fiscal muy sólido, los ingresos fueron de 140 millones de dólares en línea con el presupuesto, esta es una cifra estable que está en línea con la financiación que venimos viendo en los últimos años, sigue siendo muy bueno considerando que la mitad del ejercicio económico o algo así, fue durante el período de pandemia.

Y hay incertidumbres en cuanto a la economía, al mercado de dominios, también las cobranzas y demás, entonces el hecho de que la financiación estuviera de acuerdo con el presupuesto y lo que vimos en ejercicios y años anteriores es muy bueno.

En cuanto a los gastos, fueron de 126 millones de dólares, es decir, once millones por debajo del presupuesto, fundamentalmente debido a las variables por las restricciones de viajes que se dan por la pandemia. En el ejercicio del año 2020, la ICANN67 y 68 fueron realizadas a nivel virtual, lo que implicó algunos ahorros en comparación con el presupuesto.

Hubo menos reuniones presenciales y gastos de viajes que fueron restringidos, por lo cual los gastos fueron inferiores también, además de esto, tenemos posiciones presupuestadas y menos gastos debido a

---

los cierres. Hubo un superávit neto de 14.6 millones de dólares, es decir, 11.7 más alto que el presupuesto que había, un superávit de tres millones.

Por lo que verán que es bastante alto por las restricciones en cuanto a los viajes. Y, finalmente, voy a hablar de esto en otra diapositiva, pero los fondos bajo gestión; dado que la ICANN pudo hacer mucho de su misión, está a 15.8 millones mayor respecto del año anterior por los superávits neto y las ganancias en inversiones que hemos visto, a pesar de la volatilidad del mercado.

Quisiéramos comentarles algunas de las asignaciones que tenemos en la organización. Tenemos la contabilización que vamos a ver luego, tenemos los resultados financieros para comprender más de las tendencias y cómo estamos desempeñándonos respecto del año anterior, este es un buen recurso, muchos de estos materiales lo hablamos en el webinar, así que no hace falta anotar, pero sí en su propio tiempo pueden mirarlos.

Tenemos a la derecha todos los elementos que subimos o que publicamos a nivel anual y lo que hacemos periódicamente durante el año, hay un link en la parte inferior de la pantalla para que todos puedan acceder a este material.

Me vengo centrando en el ejercicio del año 2020, el último finalizado, ahora pasamos al año fiscal 21' que es el que estamos cursando, comenzó en julio del 2020 y va a terminar en junio de 2021. Aquí tenemos los resultados de seis meses hasta diciembre del 2020, podemos ver acá que partiendo de la financiación tenemos un 10%

---

mejor que el presupuesto, seis millones de dólares más altos y plano respecto del ejercicio anterior.

Esto se debe a que vemos la estabilidad en la financiación, tenemos proyecciones de que la financiación sería menor que los años anteriores a raíz de la pandemia, pero estas proyecciones se desarrollaron al principio de la misma con todas las incertidumbres y el enfoque con precaución que asumimos. Estamos satisfechos de ver la similitud con los años fiscales anteriores, los gastos son 8% mejor que el presupuesto o cinco millones de dólares mejores que el presupuesto.

Un factor importante acá también es el viaje, al desarrollar el presupuesto consideramos reuniones presenciales, pensamos que habría restricciones de viajes a principio del año fiscal, pero bueno, pensábamos que alrededor de octubre empezarían a resolverse, por lo cual las restricciones de viaje no se han reducido, por lo cual vemos estos números.

Tenemos un superávit de once millones de dólares como vemos y la cantidad de personal es plana respecto del año fiscal anterior. Todas las diapositivas que les estoy mostrando acá están disponibles en el sitio de ICANN.ORG y las publicamos hace un par de semanas. Acá tenemos las financiaciones generales, un gráfico de torta para ver las distintas fuentes con un desglose similar a lo que venimos viendo previamente.

Y la parte más importante proviene de las cuotas por las transacciones de los registros, por las registraciones de los nombres de dominios. La que le sigue, que es un 26%, son las transacciones de los registradores también por las registraciones de nombres de dominios, seguidos por

---

un 22% de la financiación que proviene de los fondos fijos anuales por el número de TLD.

Después están los de acreditación por los registradores que representan un 10%. Después tenemos 69 millones de dólares durante el año de financiación y es más alto que lo que habíamos presupuestado. Pasando a la siguiente diapositiva tenemos una reseña de los gastos, la parte más importante, un 67%, es del personal.

Esto incluye los salarios, todos los costos y los beneficios asociados con el personal, la que le sigue. En cuanto a los gastos, nuevamente, son los servicios profesionales un 15%, hay una variedad de elementos que se encuentran dentro del rubro de servicios profesionales, abogados, contratistas, idiomas, reuniones y cosas, ya sean virtuales o presenciales.

El punto que le sigue son los gastos administrativos que representan un 13% incluidos alquileres, otros costos de las instalaciones, telecomunicaciones y licencias. Un punto que no es muy prominente normalmente acá son viajes y reuniones, tenemos un 0% por las restricciones, por el tipo de viajes que hace la organización que se prevé que implica un porcentaje más alto. Hoy tenemos 55 millones de dólares en los gastos del año a la fecha.

Creo que esta es la última diapositiva, es un panorama de lo que les mostré antes.

A la izquierda podemos ver el inicio de año fiscal en azul claro y en azul oscuro son los saldos al final de diciembre, el cambio de los saldos, y podrán ver que esencialmente son los fondos disponibles que tiene ICANN en las operaciones, comenzando con las subastas, el producido

---

de la subastas recolectado respecto del año correspondiente. El saldo es plano porque no los hemos utilizado y no comenzamos todavía con este programa.

Finalmente, cuando comience este trabajo, estos son los fondos disponibles que tenemos para llevarlo a cabo, tenemos las solicitudes de nuevos gTLD, seguimos procesándolas y podrán ver la reducción de un millón de dólares, allí seguiremos recibiendo fondos para el procesamiento de las solicitudes de nuevos gTLD.

El fondo de reserva se ha incrementado en trece millones de dólares este año, debido a las ganancias de inversiones dentro de la cartera o portafolio, también hay un aporte que considera ICANN al fondo de reserva que todavía no se ha llevado a cabo en este plazo.

Finalmente, tenemos el fondo operativo que son los fondos que tiene la ICANN para llevar a cabo sus operaciones diarias, esto tiene que ver con lo que hablábamos previamente donde están todos los gastos que afrontamos a diario.

Pueden ver el incremento de ocho millones de dólares, eso se debe a que venimos operando en superávit por la menor cantidad de viajes y por la elasticidad del enfoque respecto de las proyecciones. Las financiaciones se han incrementado en 21 millones de dólares en el mismo período. Con ello le voy a pasar la palabra a Becky, muchas gracias.

BECKY NASH:

Gracias, Shani. Simplemente quería hacer una pausa un segundo porque recibimos algunas preguntas en la ventana de preguntas y

---

respuestas que hemos estado procesando y respondiendo, sé que hay una pregunta más, una pregunta adicional de Jeff Neuman.

Vamos a continuar respondiendo las preguntas en la ventana de preguntas y respuestas o si alguien levanta la mano en la sala de Zoom. Y ahora vamos a continuar, vamos a pasar a la próxima parte de esta presentación. Muchas gracias.

Ahora vamos a dar una descripción general de los documentos de planificación para el año fiscal 2022. Aquí en esta página hay un vínculo a la página de comentarios públicos donde está la versión preliminar de este plan operativo 22-26 y la versión preliminar del plan operativo y presupuesto.

Quisiera señalar que estos documentos que se publicaron para el comentario público en diciembre del 2020 incluyeron tres documentos, un documento con los aspectos destacados, la versión preliminar, el plan operativo y financiero para cinco años, el plan operativo para el año fiscal de un año, y el plan financiero y presupuesto para este año 2022.

Y aquí tenemos dos documentos adicionales en esta página, el informe sobre tendencias del 2020 de perspectiva estratégica de la ICANN. Esto se consideraba para la planificación del año fiscal 22' y también el informe de supuestos de proyecciones de financiamientos, los que todavía no pueden ver estos documentos por favor busquen el vínculo en esta página y léanlos, consúltenlos.

La estructura del plan operativo para los planes preliminares bueno, la estructura de este documento está organizada en dos áreas, una de actividades funcionales y la segunda parte son las iniciativas

---

operativas. En la parte operativa tenemos una descripción de las actividades que está haciendo la organización de la ICANN para lograr el plan objetivo, operar en la organización e implementar su misión.

Las actividades funcionales son 34 funciones divididas en cinco grupos y tenemos como ejemplo las actividades de las funciones necesarias para operar la organización como, por ejemplo, Recursos Humanos, finanzas o actividades relacionadas con la implementación de la misión y el mandato de la ICANN, por ejemplo, cumplimiento contractual o las funciones de la IANA.

Después tenemos diferentes partes que describen 15 iniciativas operativas y estas 15 iniciativas operativas representan áreas importantes de trabajo, que brindan apoyo a los objetivos estratégicos identificados en el plan estratégico, tenemos una lista de todos estos elementos en los apéndices.

Aquí en esta diapositiva vemos una descripción general de las actividades funcionales que acabo de mencionar, tenemos 34 funciones divididas en cinco grupos de servicios, la lista completa la encuentran en el apéndice. En esto se implementa una descripción general de estos documentos para aquellos que todavía no pudieron leerlos. La próxima diapositiva, por favor.

Quisiéramos subrayar los principales supuestos de planificación para los planes de los años fiscales 22' a 26'. Un supuesto clave es que los objetivos estratégicos para la planificación del año fiscal 22' no han cambiado, entonces considerando el trabajo que se hizo para la perspectiva estratégica. El comité de planificación estratégica de la

---

Junta recomendó que no se hagan cambios en los objetivos estratégicos para este periodo de planificación.

Además, hay un supuesto clave para la planificación, que es la posibilidad de que se puedan pagar los gastos y el hecho de que, tengamos un presupuesto equilibrado, los planes preliminares están basados en un escenario base considerando los ingresos y los excesos a través de los años, la idea es que los gastos no superen los ingresos.

Un supuesto clave relacionado con el trabajo recurrente es que, la mayor parte del trabajo que hace la organización de la ICANN o que apoya la misión, son trabajos que se repiten año tras año. Las dependencias y el plan continuo bueno, cada año se desarrolla un plan operativo quinquenal como plan continuo.

El plan anual después incluye detalles de implementación que surgen de las decisiones de la organización basadas en recomendaciones de la comunidad y políticas. Aquí hay varios aspectos que se incluyen en el plan operativo y que incluyen retomar las reuniones presenciales y las actividades de relacionamiento, incluso hoy todavía hay cierta incertidumbre, pero incluimos en el año fiscal 22' la idea de que se retomen las reuniones presenciales y los viajes de negocios.

Otro supuesto clave que vemos en el plan operativo es que, la implementación del área trabajo 2 tiene prioridad para la implementación en el año fiscal 22', otras recomendaciones adoptadas por la Junta deberán ser priorizadas para la planificación. El avance hacia el logro de las iniciativas operativas es algo que está incluido en el plan para el año fiscal 22'.

---

Entonces las iniciativas operativas y los principales proyectos se están avanzando para lograr y completar estas actividades. Finalmente, reducciones de costos y eficiencias, esto se asume en los planes quinquenales, como ya dijimos en esta presentación.

Y en este momento quiero pedirle a mi colega Mukesh Chulani que hable de las proyecciones de ingresos o de financiamientos.

MUKESH CHULANI: Gracias, Becky. ¿Me escuchan bien?

BECKY NASH: Sí.

MUKESH CHULANI: Yo soy Mukesh Chulani y represento a la división de dominios globales y estrategia. Quisiera explicarles un poco el abordaje que tomamos para hacer las proyecciones de ingresos o de financiamiento.

A la izquierda ven tres rectángulos que corresponden a los pasos que tomamos, al desarrollo, a las proyecciones de ingresos en ICANN. En primer lugar, tenemos siempre un análisis del horizonte del mercado, en este paso evaluamos lo que está sucediendo, qué puede afectar la oferta y demanda de los nombres de dominios

Estos son puntos de inicio constante para nuestro trabajo, independientemente de que estemos hablando de una proyección a cinco años o a un año, esta es la información inicial para empezar el proceso. Bueno, no les voy a leer toda la diapositiva, pero durante el último período de proyecciones verán que tuvimos que prestar mucha

---

atención al análisis del mercado, considerando las proyecciones macroeconómicas debido a la pandemia de COVID-19.

Entonces en estas proyecciones tuvimos que usar las evaluaciones de fuentes externas de terceros y van a ver muchas fuentes en la diapositiva, la OECD, el IMF, el Boston Consulting Group y otros. Además, realizamos reuniones con representantes de la industria, esas reuniones se realizaron por medio de los gerentes de cuentas y también a través de una consultora externa.

Además, utilizamos información pública de la industria como, por ejemplo, declaraciones de inversores, información presentada a los entes reguladores y, por supuesto, complementamos esto con información que tenemos nosotros sobre volumen de transacciones, considerando nuevas adquisiciones o renovaciones, viendo el crecimiento de las cadenas de caracteres y también analizamos los registros de custodia de datos para evaluar las tendencias dentro de los nuevos gTLD y los gTLD ya existentes.

Todas estas tendencias las consideramos en subconjunto y esto se considera, tal como parece, independientemente de los supuestos. Y después pasamos al siguiente recuadro donde utilizamos los supuestos, ¿podemos pasar a la próxima diapositiva por favor?

Estamos pasando a la próxima diapositiva, perfecto. Retrocedamos una por favor, gracias. Como una buena práctica de proyecciones tenemos siempre una serie de escenarios de proyecciones y cada uno de ellos tiene diferentes umbrales de un abordaje conservador o un abordaje optimista.

---

Y los diferentes escenarios representan posibles puntos de vistas de cómo podrían ser los ingresos a lo largo de un período de proyecciones. Podríamos tener una cantidad infinita de escenarios, por supuesto, entonces lo que hacemos en realidad es desarrollar tres escenarios, el escenario de base, la estimación de base; que es el escenario que probablemente tendrá lugar, además, de un escenario de alta y de baja.

Y estos tres escenarios nos dan la amplitud y posibilidad de posibles resultados en cuanto a ingresos, como pueden ver aquí en esta diapositiva. Tenemos algunas palabras claves con respecto a lo que cada escenario representa, cuando hablamos de un escenario de bajos ingresos estamos hablando de una reducción en todos los factores que tienen que ver con los ingresos.

Cuando hablamos de ese año de base, es un abordaje conservador y también estamos diciendo que no hay un movimiento, un cambio que durará muchísimo tiempo en la industria debido a la pandemia de COVID-19, pero estamos en una industria muy especial.

Y en el escenario de alta, tenemos un punto de vista un poco más optimista, ya van a ver que es optimista cuando vayamos a la próxima diapositiva. No estamos diciendo algo súper extraordinario, seguimos siendo conservadores aún en este escenario optimista de altos ingresos.

Quisiera subrayar que los escenarios se han preparado durante un período de alta incertidumbre, que ya mencionó Shani y Jeff hizo una pregunta en el chat en relación a esto, realmente estamos en lo que llamamos, una situación de cisne negro cuando apareció la pandemia del COVID que introdujo una gran incertidumbre en la industria y esto

---

es en realidad el escenario durante el cual desarrollamos estas proyecciones.

Bueno, ya estamos aquí, fíjense en los ingresos reales, 140.7 millones en el ejercicio fiscal 2020, si lo comparan año a año con el año fiscal 2019 y 2018 van a ver un aumento muy marginal y fíjense que con respecto a los cinco años anteriores; si vamos hasta el período 2015-2020, pueden ver que hubo un crecimiento de 7% aproximadamente, pero eso se debe especialmente a lo que pasó en los primeros años donde se dio ese crecimiento.

Entonces aquí en cuanto a las proyecciones vemos, como dije, un escenario de baja que en realidad nos dice que bueno, es un abordaje más conservador en una industria muy madura donde hay un crecimiento de -3%, por lo tanto, están cayendo los ingresos, el escenario de base asume una tasa de crecimiento muy conservadora de 2%.

Y después cuando hablamos del escenario de alta, reconocemos que los crecimientos son más bajos de lo que era, antes era 7% en los últimos cinco años, pero todavía estamos en la tasa de crecimiento de 5% en esa categoría. Entonces aquí tenemos los tres escenarios que muestran toda la gama de posibilidades y esto no incluye los ingresos de los nuevos gTLD, ni los procedimientos de los ingresos de la subasta.

Estamos hablando aquí solamente de gastos e ingresos recurrentes. Y en la última diapositiva, aquí vemos la precisión de nuestras proyecciones pasadas, fíjense que trabajamos bastante bien en los últimos años y esperamos que el año fiscal 2021 sea un año muy diferente, y esto se debe a que utilizamos una estimación muy

---

conservadora en el presupuesto, eso lo hicimos en mayo-junio cuando teníamos una enorme incertidumbre debido a la pandemia.

Entonces los valores actualizados para 2021, 140 millones, representan la estimación de base utilizando los valores reales del primer trimestre de ese año y esto varía en relación a lo que adoptamos más adelante.

Cuando desarrollamos nuestras proyecciones hubo dos aspectos que tuvimos en cuenta, en primer lugar, que no es que estamos evitando tomar una decisión, estamos desarrollando una proyección considerando los niveles más altos de ingresos. Y, en segundo lugar, maximizamos las probabilidades de que los ingresos reales sean mayores de lo predicho.

Entonces queremos siempre que los valores reales superen nuestras proyecciones, es un equilibrio muy delicado el que tenemos que lograr. Con esto terminé mi segmento y le doy la palabra nuevamente a Shani, gracias.

SHANI QUIDWAI:

Ahora vamos a ver algunos factores financieros y supuestos asociados con la planificación quinquenal, respecto de la versión preliminar del presupuesto 2022. Esta es la estructura contable financiera de ICANN y podemos ver en la parte inferior en gris los fondos que administra ICANN, que comenté antes, para las operaciones de ICANN que tiene que ver con el trabajo principal, que incluye BTI y la IANA con el fondo operativo como mecanismos de recursos, también el fondo de reservas.

A la derecha podemos ver el programa de nuevos gTLD, para 2012, que no utilizamos estos fondos para uso principal, esto es auto financiado,

---

todos los valores de las solicitudes son aquellos que utilizamos en el procesamiento de las solicitudes y para implementar ese programa.

Si pensamos en el trabajo a futuro de la ICANN y la próxima ronda de TLD va a funcionar de manera similar, es un programa de recuperación de costos; como lo llamamos nosotros, donde los valores ingresados del programa se utilizan para procesar e implementarlo de manera similar a lo que vinimos haciendo previamente. Siguiendo, por favor.

Vamos a ver algunos de los supuestos respecto de financiación y gastos. Esto es una reseña de nuestro enfoque de las proyecciones de los fondos, recién se comentó sobre los múltiples escenarios y resultados que se pueden dar en un período de cinco años.

Para resumirlo, en las proyecciones el equipo desarrolló un caso de alta, uno de baja; que es el más bajo y uno de base; que es el más realista y el más razonable. Trabajamos con los trabajos financieros en base al caso base, valga la redundancia, puede llegar a ser más alto o más bajo, pero trabajamos con este porque es el mejor para los fines de planificación.

En las proyecciones del plan base tenemos un aporte para mejorar y preservar la seguridad estabilidad y flexibilidad del DNS, respecto de los gastos del personal y la plantilla se asume estable hasta que se vea el efecto de los recursos de implementación pendientes, que esté aprobado y como se viene hablando, todavía está pendiente por aprobación y finalización.

Cuando lo esté, lo más probable es que requiera los recursos de alta porque los recursos de acá son muy estables y alineados con lo que venimos viendo los últimos años. En este momento no estamos

---

incluyendo trabajo de futuras decisiones de las Juntas, tales como GDPR, EPDP 2, RSSAC37 y 38.

Los gastos relacionados con el producido de las subastas y las siguientes rondas de nuevos gTLD tampoco están incluidos y deberán tener financiación independiente, como les comenté antes. Si pensamos en el producido de las subastas y cual sea la meta de la utilización de esos fondos para llevar a cabo ese trabajo, vamos a utilizar el producto de las subastas para los gastos operativos.

El plan quinquenal incluirá financiación de contingencia para la planificación no planificada, que todavía está pendiente de aprobación, el saldo del fondo de reserva llegó a un año de gastos en 2021.

Trabajamos de manera tan adelantada que no podemos saber cuáles son todas las decisiones de la Junta, entonces tenemos fondos específicos para que cuando se aprueben nuevos trabajos, que todavía no están planificados para la organización, tengamos la financiación, los fondos a utilizar para algo que todavía no había sido considerado, ni desarrollado.

Respecto al fondo de reservas hay un hito significativo, el saldo del mismo era equivalente a un año de gastos, sin embargo, este es el plan mínimo y tenemos un plan para agregar a ese saldo, incrementarlo, por encima de la meta del período quinquenal. Este plan es implementable, la idea es que los gastos no excedan. Los fondos idealmente son menores a los fondos a nivel anual porque tenemos aportes separados y asignados para esto.

En la próxima diapositiva hay muchas cifras, así que voy a tratar de centrarme en algunas de las más importantes, podemos ver las

---

proyecciones interanuales, aquí a la derecha el total quinquenal, como les decía antes, los fondos se basan en el escenario base.

Comenzamos con 144 millones y llegamos a unos 153 millones al final del período quinquenal, vemos los gastos del personal que son estables relativamente en este período, también las reuniones y viajes son más significativos que en los años anteriores. Esto se debe a que se han minimizado por las reuniones presenciales que no se han llevado a cabo y que bueno, se van a restablecer en el período de los cinco años.

Tenemos cifras muy estables en general, tenemos los servicios profesionales, gastos administrativos, gastos de capital. Vamos a ver en detalle este tema en las próximas diapositivas, pero tenemos financiación para iniciativas operativas, algunas de estas las pudimos implementar en el presupuesto principal y en las actividades diarias principales.

Sin embargo, algunas requieren incrementos más allá de lo previsto, estas son las líneas que consideramos, lo que está más allá de lo previsto con gastos incrementales para llevar a cabo estas iniciativas operativas.

El último punto que quisiera comentarles son las iniciativas de ahorros, la organización constantemente se está centrando en la excelencia operativa para verificar que los contratos en desarrollo vayan siendo eficientes en la organización y verán que tenemos de dos a tres millones de dólares por año, tratamos de optimizar los gastos operativos para mantener este saldo del balance.

Verán acá el fondo de reservas, está disgregado en dos rubros, la primera, es el aporte de la ICANN para mantener el nivel mínimo y eso

---

quiere decir un año de costos. Entonces en el año del período 23' a 26' esos aportes que estamos haciendo están por encima del nivel mínimo, incrementando la estabilidad y el manejo sólido de la organización, incrementando ese saldo del fondo de reserva.

Acá tenemos una reseña de las 15 iniciativas operativas que se van a llevar a cabo en base al presupuesto central, sin necesidad de recursos, ni incrementos adicionales. Acá podemos ver que hay algunas que tienen un guion o que tienen un cero, que no tienen asignaciones extra de fondos para estas iniciativas.

Un ejemplo de ese tipo es la planificación en ICANN, las reservas de ICANN son iniciativas de las organizaciones que implementamos, sin necesidad de recursos adicionales, siendo que las otras son los estimados que vamos proyectando para dichas iniciativas. A la derecha tenemos columnas con los supuestos sobre los valores contables.

En gris tenemos el punto medio, es decir, el promedio entre las estimaciones de baja y de alta con los recursos necesarios para lograr cada uno de los puntos, acá tenemos un mayor nivel de detalle para ver cómo pensamos enfrentar las iniciativas por año. Mucho de este trabajo empieza en el año 22' y parte de las mismas van a llevar más tiempo, pero gran cantidad de este trabajo ya ha comenzado y está en desarrollo.

Pasamos a los supuestos presupuestarios del año fiscal 2022, se supone que serán muy similares o iguales a las proyecciones quinquenales, los gastos no van a exceder los fondos proyectados y queremos hacer un aporte al fondo de reserva. Algo que tenemos que tener en cuenta es

---

que, el estado de la pandemia sigue siendo incierto, tal como es su efecto en la financiación y operaciones de la ICANN.

Tenemos consideradas tres reuniones presenciales para el año que viene, pero según las tendencias que estamos viendo pueden suceder o no, si consideramos los opuestos y los eventos que se van dando quizás no sean exactamente tal como lo estamos pensando y estas son las proyecciones que hacemos en este momento. Siguiendo, por favor.

Algo más de información, tenemos financiación proyectada con un crecimiento modesto de la proyección del pronóstico del año 2021. Estamos en un ambiente único cuando desarrollamos las proyecciones para 2021, desde entonces tenemos muchos más datos y más información respecto del efecto de la pandemia en los fondos de la ICANN. Y nuestros proyectos se basan en ese crecimiento modesto, que obviamente es muy distinto a lo que habíamos previsto inicialmente.

El año 2022 sigue considerando la contribución de Verisign de los trabajos de SSR. Respecto de los gastos el personal promedio se considera que estará en 405, similar a los niveles actuales hasta que se apruebe el trabajo de implementación pendiente. Los viajes que estamos proyectando para los niveles pre pandemia que incluyen tres reuniones presenciales.

Finalmente el saldo del fondo de reserva llegó a un año de gasto, pero seguiremos haciendo esos aportes para volver a los niveles previstos más allá de lo que se había previsto. Aquí tenemos una reseña comparativa del pronóstico 2021 presentado para el comentario público en comparación con el real, verán un crecimiento modesto de 4.4 millones de dólares contra el año 2021.

---

Un factor fundamental son los fondos de Verisign de cuatro años, por el momento la oportunidad que se dio este año no tiene el efecto durante todo el año, en el año 2021. Y después pasando por alguna de estas líneas vemos los más grandes que resaltan, son viajes, el pronóstico para 2021 de 4.7 millones es bastante inferior que el año que viene. Esto tiene que ver con las reuniones presenciales que prevemos, tres para el año que viene en comparación con las de este, lo que implica mayores gastos con costos adicionales y los servicios profesionales de las reuniones, 1.7 millones de dólares, es decir, un 10% en comparación con el pronóstico.

Y otro tema a considerar son las iniciativas operativas incrementales, que tendrán un foco más amplio y pensamos que habrá logros en los esfuerzos asociados con el presupuesto para este año, dos millones de dólares y para el año que viene serán 5.5 millones de dólares asignados en el presupuesto.

Acá tenemos solicitudes de presupuesto adicional y el proceso correspondiente que ya ha comenzado en el marco de enero. Queremos agradecer a todos los que dedicaron tiempo para desarrollarlos y presentarlos, están en este momento en evaluación y es de manera similar a los años anteriores, es decir, les informaremos de las aprobaciones a las SO y a los AC dentro del marco correspondiente.

Y la última diapositiva para ir cerrando, nuevamente, considerando los fondos bajo gestión tenemos acá un panorama trianual con los fondos claves que considera ICANN, son cuatro, en gris operativo, la solicitud de nuevos gTLD en celeste, el producido de las subastas en azul oscuro. Acá lo que queremos decir es que dentro del año 2021 tenemos un

---

aporte de diez millones de dólares al fondo de reserva que recomendamos a la Junta.

Esa transferencia y la decisión de la Junta todavía no se han dado, pero cuando esté aprobado el saldo se va a incrementar de manera significativa causando un efecto en el fondo de reservas, además de eso, tenemos un aporte de un millón de dólares el año que viene para el fondo de reserva, tal como establecimos en el presupuesto y, además, hay otras actividades dentro de estos fondos como el producido de las subastas.

Bueno, hay decisiones que todavía no se han terminado de tomar y el fondo de reserva es algo que no utilizamos, está allí más que nada para emergencias. Entonces esto concluye la sección financiera y con esto le paso la palabra a Becky.

BECKY NASH:

Gracias, Shani. Vamos a hacer una pausa para responder varias preguntas que nos han llegado a través de la ventana de preguntas y respuestas.

Quiero recordarles que envíen las preguntas por esta ventana de preguntas y respuestas, y vamos a responder varias de estas preguntas en vivo a partir de ahora. Bien, tenemos una pregunta de Daniel Nanghaka, la voy a leer.

“Los costos previstos que se iban a utilizar durante el año de pandemia, ¿esos montos se transferirán al fondo de reserva? La pandemia ha reducido los gastos operativos. Los ingresos anuales que han sobrado debido a la pandemia, ¿pueden ser utilizadas para la creación de

---

capacidades para aumentar la participación de la comunidad especialmente en regiones subatendidas?”

Shani, ¿puede responder usted? ¿Quiere responder la pregunta con respecto a la parte de fondos de reserva? Yo sé que usted habló sobre esto en su presentación.

SHANI QUIDWAI:

Gracias, Becky, sí. Supera lo que generó ICANN el año pasado, uno de los principales focos, uno de los principales objetivos, lo que queremos hacer con esos fondos es llevarlos al fondo de reserva, es la recomendación que ha hecho la organización de la ICANN a la Junta Directiva es que haga un aporte de diez millones de dólares al fondo de reserva para fortalecer la estabilidad de la organización.

En relación a las actividades de creación de capacidad y participación de la comunidad, los programas diseñados para esto... Creo que Victoria va a hablar un poco sobre esto, creo que ella es la que podría responder mejor a esta pregunta. Quizás podemos seguir con otras preguntas por el momento.

BECKY NASH:

Gracias. La siguiente pregunta que se presentó en la ventana de preguntas y respuestas es, “¿saben cuándo la Junta Directiva considerará y actuará en lo que surgió del trabajo del grupo intercomunitario sobre los ingresos provenientes de las subastas? ¿Esos fondos van a ser utilizados por el fondo de reserva según el proceso de planificación actual?” Creo que Xavier está intentando contestar esta pregunta.

---

SHANI QUIDWAI: Podemos esperar que Xavier conteste esta pregunta. Quiero aclarar esto y es que, los fondos relacionados con los ingresos de las subastas no se mezclan con el fondo de reserva de la ICANN y no es algo que hayamos hecho en el pasado. A ver, tomo estas palabras de vuelta.

Una parte de las subastas que pasaron al fondo de reserva una vez, pero no es algo que pensamos hacer, sí, los fondos proceden desde las subastas, están allí para realizar el trabajo del grupo de trabajo intercomunitario que se ocupa de este tema.

XAVIER CALVEZ: Quisiera agregar algo a lo que dijo Shani. El informe se ha enviado, como todos saben, y hay muchas personas que saben que este informe del CCWG se ha enviado a la Junta Directiva y que la Junta deberá considerar este informe y tomar una decisión con respecto a los mecanismos sugeridos.

Quiero recordarles que el informe no hace una recomendación, sino que sugiere a la Junta Directiva que evalúe dos mecanismos diferentes y, por lo tanto, esta evaluación deberá ser hecha para que la Junta después pueda tomar una decisión con respecto a qué hacer y cómo organizar el uso de los ingresos provenientes de las subastas. Esto todavía no se hizo, la Junta y la organización de la ICANN están considerando otros temas, además, del tema de los ingresos provenientes de las subastas.

Y hay otros temas que requieren la atención y que se están procesando, por lo tanto, este informe será analizado en el contexto del resto del

---

trabajo de la ICANN y también formará parte del proceso de priorización, y la comunidad participará en este proceso de establecimiento de prioridades. Muchas gracias.

BECKY NASH:

Gracias, Xavier. Hay algunas preguntas más, vamos a contestar algunas. La siguiente pregunta es de Judith Hellerstein. “¿Esperan ustedes que el monto de contingencia aumentará cada año? ¿Y por qué creen que aumentará cada año?”

SHANI QUIDWAI:

Voy a contestar esto. Los números que menciona Judith... Bueno, Judith habla de la página 27 de la presentación y el monto de contingencia es de 5.2 millones de dólares y aumenta en \$200.000 año tras año en esta proyección quinquenal. Debido a la naturaleza de lo que son las contingencias no sabemos en este momento cuáles van a ser los gastos, quiero recordarles que estos son los fondos que separamos para elementos o actividades que no prevemos por el momento.

Esta es nuestra mejor estimación y hemos aumentado este monto a lo largo de los cinco años porque a medida que más avanzamos con las proyecciones más incertidumbre hay, entonces queremos asegurarnos de tener más fondos disponibles para trabajos no previstos en el ejercicio 25' que en el ejercicio 22' porque por naturaleza, cuando más avanzamos hacia el pasado más incertidumbre hay.

Habrá que ver si la organización debería de utilizar estos montos y cuánto utilizará, pero estos son nuestros supuestos, por eso

---

aumentamos el monto año tras año. Espero que esta respuesta haya contestado su pregunta.

BECKY NASH:

Muchas gracias. En este momento creo que vamos a pasar a la próxima presentación, ahora vamos a hablar de los comentarios públicos que recibimos, esta es una descripción general para los planes preliminares del 2022, recibimos 218 comentarios públicos para el año fiscal 2022.

Aquí vemos entonces una tendencia con respecto a los últimos años, donde estamos viendo que hubo una participación muy importante por parte de los miembros de la comunidad y que la participación sigue siendo alta. Quisiera subrayar que parte del proceso para los comentarios públicos consiste en asignar aspectos específicos de los memos o de los documentos de comentarios públicos recibidos como comentario, esto forma parte de nuestro proceso.

Y en algunos casos los diferentes comentarios públicos están divididos y organizados de manera que nosotros les asignamos un valor numérico y esto puede ir cambiando, es decir, podríamos combinar una o dos categorías si descubrimos que forman parte del mismo tipo de comentarios, esto es muy alentador y realmente agradecemos a los miembros de la comunidad y a los miembros de las SO y las AC, a las personas que enviaron comentarios públicos para los planes del año fiscal 2022.

Ahora les voy a dar una descripción general del desglose por SO y AC, y miembros individuales. En el caso del año fiscal 2022 tenemos un total de 11 grupos individuales y personas individuales que enviaron comentarios públicos, hemos visto una tendencia a lo largo de los

---

últimos dos años. Quisiera subrayar que en el año fiscal 2022 recibimos 218 en comparación con el año fiscal 2021, para el proceso de planificación recibimos solamente 171 comentarios.

La cantidad de personas que enviaron comentarios, personas o grupos bueno, más o menos lo mismo, 11, en comparación con 10 en el proceso de planificación anterior. Esto subraya, una vez más, la cantidad de comentarios. Y como parte de nuestro proceso asignamos estos comentarios a los diferentes memos.

Quisiera subrayar que esto forma parte de la transparencia y responsabilidad, por eso agradecemos a los miembros de la comunidad que enviaron comentarios.

Aquí vemos un desglose de los comentarios por tema, parte del proceso para la planificación para cada año fiscal, consiste en agrupar los comentarios similares bajo diferentes temas y aquí tenemos que para el año fiscal 2022, para el proceso de planificación la mayoría de los comentarios, el 40% aproximadamente, tenían que ver con los planes de la iniciativa operativa.

Hubo comentarios sobre cada una de las iniciativas operativas, hubo 15 y también hubo otros comentarios. Esta es la categoría más importante de comentarios para el año fiscal 2022 y si lo comparamos con el año fiscal 2021, como vemos en la diapositiva, el año pasado esto representó el 26% del total de los comentarios, los comentarios sobre este tema, en especial otras áreas a destacar son las siguientes.

12% en el caso de los recursos para la iniciativa operativa. Estos son comentarios enviados que tienen que ver con el aumento de los gastos de las iniciativas operativas, que ya vimos hace unos minutos en las

---

diapositivas, también esto tiene que ver con las actividades funcionales relacionadas con las iniciativas operativas.

Tenemos otras tres categorías que tienen que ver con gestión financiera, aquí la cantidad de comentarios es muy parecida a la que recibimos en el año fiscal 2021. Aquí vemos un desglose de los temas asignados por SO y AC, y podemos ver para cada tema a la izquierda, en la segunda columna tenemos la cantidad total de comentarios para el año fiscal 2022, otra vez el total es de 218 y arriba tenemos los nombres de las SO, los AC y los individuos u organizaciones que enviaron comentarios públicos a través del sitio de comentarios públicos.

Estamos hablando otra vez del año fiscal 2022, hemos subrayado algunas áreas donde vemos por tema una gran cantidad de comentarios. Quisiera subrayar una vez más, que en el año fiscal 2022 vemos que la mayor parte de los comentarios se recibieron en relación a los planes de las iniciativas operativas.

Y en cuanto a las personas que enviaron los comentarios, vemos que la Unidad Constitutiva de negocios envió la mayor cantidad de comentarios en este tema y recibimos comentarios de otros dos grupos, los tenemos marcados en la diapositiva y hay otros temas marcados aquí o subrayados, son los temas donde hubo una mayor concentración de comentarios recibidos.

ICANN Org, la organización de la ICANN está en el proceso de preparar las respuestas a estos comentarios públicos y las respuestas serán publicadas, el período de comentario cierra el 18 de marzo y una vez terminado este período responderemos a los comentarios. Agradecemos a todos los que enviaron sus comentarios.

---

Y aquí me detengo un segundo para ver si hay alguna otra pregunta en relación a los comentarios públicos, estamos esperando a ver si hay alguna otra pregunta.

No veo ninguna pregunta en la ventana de preguntas y respuestas. Pasamos entonces a la próxima parte de esta presentación, pero hay tiempo para preguntas y respuestas al final, si ha surgido alguna pregunta adicional.

Ahora vamos a hablar de la planificación para el año fiscal 2022, los próximos pasos y también para el año fiscal 2023, aquí quiero subrayar una vez más, los siguientes pasos en relación al año fiscal 2022, la planificación para este año. Como dije antes, en este momento estamos preparando el informe del personal sobre los comentarios públicos y agradecemos todo comentario que haya hecho cualquier Unidad Constitutiva o individuo, o que quieran hacer con respeto a estos comentarios.

Los próximos pasos después de que se hayan publicado las respuestas en el sitio web de comentarios públicos, el próximo paso sería analizar o revisar los planes para presentar una propuesta para su adopción.

Quisiera señalar que los planes que serán presentados como recomendación al comité de finanzas de la Junta y a la Junta Directiva serán publicados en la página de comentarios públicos para que la comunidad las vea, para que vea estas propuestas y estos planes a medida que pasamos al próximo paso cuando se recomienda esto para su adopción por parte de la Junta.

Estos son los plazos, como ya mencioné, y una vez que la Junta haya adoptado los planes para el año fiscal 2022, tenemos el período de la

---

comunidad emporada que se dan a lugar inmediatamente después de la adopción por parte de la Junta Directiva, este período es de 21 días, más 7 día. Y tenemos información sobre esto en nuestro sitio web.

La próxima diapositiva se refiere a la planificación estratégica y las tendencias futuras, mencionamos esto porque las sesiones de análisis de tendencias estratégicas son el primer paso en el proceso de planificación continuo, tenemos sesiones de identificación de tendencias futuras donde participan la comunidad, la Junta Directiva y la organización. Y este es el primer paso para el proceso de planificación 2023, estoy subrayando aquí el objetivo.

El objetivo de la planificación estratégica es establecer objetivos estratégicos de largo plazo para la organización, reflejando la misión y visión de la ICANN. El proceso de planificación estratégica se inicia con una identificación anual de las tendencias estratégicas y una vez que se han evaluado esas tendencias, esto se presenta al comité de planificación estratégica de la Junta con el apoyo de la organización de la ICANN.

Ambos analizan todos los años los resultados de evaluación de las tendencias estratégicas y evalúan el posible impacto de corto o de largo plazo sobre los planes estratégicos de la ICANN.

Aquí vemos información adicional sobre la identificación de tendencias y el análisis de las tendencias futuras. Y tenemos muchas sesiones con las SO y los AC, la Junta Directiva y la organización de la ICANN, realmente los invitamos a participar, es importante que tanto la comunidad como la Junta y la organización de la ICANN se reúnan para

---

hablar sobre la planificación estratégica y la planificación de la ICANN en general.

En la próxima diapositiva queremos darles una actualización sobre el proceso de planificación para el año 2023, en cuanto al proyecto de priorización del trabajo de la ICANN. La planificación de la ICANN es una de las 156 iniciativas operativas incluidas en los planes preliminares y el objetivo es que, la organización de la ICANN debe priorizar sus actividades con los aportes de la comunidad para cumplir su misión en pos del interés público global de manera eficiente y costo-efectiva.

La planificación en la iniciativa operativa de la ICANN incluye una descripción del proyecto de priorización, como se detalla en el plan operativo, la priorización del trabajo de la ICANN es un proyecto teniendo a desarrollar un marco y técnicas para priorizar, teniendo en cuenta los comentarios de la comunidad, se prioriza la forma de trabajar de la ICANN. El alcance del proyecto incluye implementar herramientas y procesos para priorizar de manera eficiente, como ejemplo lo que se incluye en el alcance de este proyecto de priorización son los siguientes.

Los principales proyectos de la organización tales como, la iniciativa de transparencia de la información y también un proyecto importante que tiene que ver con sistemas y tecnologías de la información. Además, hay actividades iniciadas por la comunidad que cuentan con el apoyo de la organización de la ICANN. Y esto incluye apoyo, implementación de los PDP, implementación de recomendaciones, apoyo a las revisiones y otro trabajo no relacionado con políticas y sí con asesoramiento y recomendaciones.

---

Ejemplos de trabajo que no estarían en el alcance de esto, serían proyectos menores que no afectan de manera significativa a la ICANN y pueden dejarse a discreción de un grupo o departamento especial, y las operaciones continuas que son de naturaleza más limitada.

Espero que esto les dé una descripción del alcance de este proyecto. Y en la próxima diapositiva quiero destacar la participación de las partes interesadas que vemos durante el desarrollo de este marco y de las técnicas antes de que se implemente el proceso. Este proyecto está liderado por el departamento de planificación de la organización de la ICANN, responsable de facilitar la priorización a nivel de la organización, teniendo en cuenta el momento en que se aprueben los proyectos de la comunidad para que sean implementados.

Sin embargo, habrá participaciones y debates durante toda las fases del proyecto, incluso mientras se esté desarrollando el diseño durante todo este tiempo habrá participación de las partes interesadas, pero en el corto plazo vamos a empezar con discusiones informales entre la comunidad, la Junta y la organización.

Y también veremos interacción con los líderes de las SO y los AC, y sus miembros. Una vez más, se realizarán consultas, debates e intercambios de ideas y también esto se incorporará al proceso de comentarios públicos como parte del proceso de planificación general. Esta es una actualización del proyecto de priorización y habrá más información dentro de muy poco tiempo en relación a este proyecto.

Ahora llegamos al momento de preguntas y respuestas de esta presentación, todavía tenemos aproximadamente 15 minutos, así que por favor levanten la mano en la sala de Zoom o pongan sus preguntas

---

en la ventana de preguntas y respuestas, y voy a preguntarle a mi equipo con respecto a las preguntas que pueden haber llegado. Muchas gracias a todos.

Veo una pregunta abierta en el chat, la voy a leer, es de Judith Hellerstein. “Como dijo Daniel, la pandemia ha disminuido los gastos operativos; creo y ha habido un exceso cada año, así que me pregunto si, ¿los fondos adicionales que no se erogaron durante el año se pueden agregar a algún otro proyecto que esté corto de fondos? Como, por ejemplo, asignar más dinero para acelerar los tiempos de implementación de ITI u otro trabajo donde hay restricciones y hay dispersión durante varios años del trabajo por falta de fondos”.

Gracias, Judith, por la pregunta, espero haberla leído bien. Voy a ver si alguien tiene la mano levantada... Xavier tiene la mano levantada.

XAVIER CALVEZ:

Esta es una pregunta importante que hace Judith. Respecto de los últimos años hemos tenido superávit, ¿y qué hacemos con esos superávits? Por supuesto, habrá ideas, intereses y actividades que se pueden financiar con esos superávits. Para poner esto en el contexto del proceso con el cual operamos en el modelo de múltiples partes interesadas aquel tipo de sugerencia sobre cómo utilizar los fondos o dentro del proceso de planificación se les incorpora.

En el período de comentario sobre la planificación del ejercicio fiscal 2022, este es el tipo de preguntas o sugerencias a los que les damos la bienvenida en este contexto porque en el lugar y en el momento en el que estamos es el de la sugerencia, para modificar lo que se ha

---

propuesto a nivel operativo a través de estos comentarios, de estas sugerencias, sobre cómo utilizar los fondos.

Quisiera recordarles, por otro lado, a todos que la disponibilidad de fondos no implica que podamos gastarlos, lo que hacemos es tener planificaciones estratégicas que definen lo que necesita hacer la organización y va a tratar de implementar que la estrategia se traduzca en lo operativo y en las actividades que se espera que se implementen, en base al plan.

Dentro de este contexto se acepta la sugerencia para hacer más o menos y las agradecemos, así que creo, Judith, que este es el proceso correcto. Sé que, Judith, has presentado comentarios en el proceso de comentario público con esa intención, así que muchas gracias por ese recordatorio y por la oportunidad de explicar la manera en que funciona.

Trabajamos según el plan estratégico, no necesariamente lo modificamos por el hecho de tener disponibilidad de fondos fuera de la planificación, pero, por supuesto, estos fondos nos dan flexibilidades, nos dan oportunidades en nuestros debates, en nuestras charlas con la Junta para permitir que la organización pueda hacer más actividades, por el hecho de los fondos adicionales.

Vamos a hablar más del tema luego, pero quisiera aprovechar la oportunidad del proceso de planificación anual para sugerir el uso de los fondos de la ICANN en distintas actividades o en más actividades que las planificadas o sugeridas. Muchas gracias.

---

BECKY NASH: Muchas gracias, Xavier, por la respuesta. En este momento si hay alguien que quisiera levantar la mano podemos habilitar el micrófono, si tienen alguna pregunta adicional por favor las pueden ingresar por escrito en la ventana de preguntas y respuestas. Vamos a esperar un momento...

No veo ninguna mano levantada, ni tampoco ninguna pregunta pendiente, por favor levanten la mano si tiene algún comentario o alguna pregunta. Estamos verificando que hayamos respondido todas las preguntas, algunas están en la ventana del chat, en lugar de la ventana de preguntas y respuestas. ¿Alguna otra pregunta que haya quedado sin respuesta?

No veo ninguna mano levantada. Creo que hay una pregunta, Xavier, que estaba vinculada con el ODP, no recuerdo si estaba en la ventana de las preguntas y respuestas o en el chat.

XAVIER CALVEZ: Creo que era de Taylor Bentley.

BECKY NASH: Sí.

XAVIER CALVEZ: Estoy leyendo en este momento. La pregunta es sobre el ODP, que es la fase de diseño operativo, los mecanismos, las herramientas que estamos utilizando. Eso quiere decir que la implementación y los procesos de políticas en desarrollo se incluyen más temprano en la ventana quinquenal.

---

Hablamos de este tema más en general, de ODP, es la formalización de un proceso que se da, que cuando la Junta recibe un informe de un PDP o una recomendación la tiene que considerar para su aprobación o adopción, esa consideración de aprobación requiere mucho análisis y comprensión de la Junta antes de tomar una decisión porque los temas pueden ser complejos.

Las implicancias de los informes y de las políticas, incluidas las recomendaciones, pueden afectar las operaciones a largo plazo y de manera muy abarcatoria en la comunidad, en el público, en base a la misión de la ICANN.

Por lo cual es necesario realizar análisis para que la Junta pueda tomar una decisión sobre las propuestas presentadas, ese proceso se da siempre, pero estamos tratando de formalizar este proceso a fin de tener una manera más transparente de analizar las decisiones, tener más amplitud y profundidad en el trabajo de preparación para las consideraciones de la Junta.

Porque parte de los temas realmente son muy complejos, muy abarcatorios y tienen gran efecto a futuro, por ende, la Junta tiene que tener un análisis abarcatorio y completo de los temas involucrados en las distintas políticas, por eso existe la fase de diseño operativo, ODP. Entonces, ¿por qué crea una formalización de un proceso ya existente?

Esto a raíz de la profundidad del trabajo esperado de algunos de estos temas, esto puede ampliar el período en el que la Junta recibe información para tomar una decisión, pero también se espera esto por toda la información producida y analizada, que también va a facilitar el trabajo de implementación posterior a la decisión de la Junta. Como

---

recordatorio, esta fase ODP, se da antes de la decisión de la Junta porque sirve para informarle a la Junta, a fin de tomar la decisión.

Con toda esa información esperamos la implementación post decisión, habrá una facilitación y una aceleración del trabajo a raíz del análisis realizado previamente. Esa es la expectativa de este proceso, sin embargo, no debiera cambiar la priorización de los temas sobre los que hay que trabajar en la organización porque el tema de un ODP se priorizaría antes en la ventana quinquenal.

Lo que esperamos, en realidad, es que el ODP ayude a la Junta a contar con mayor información y poder tomar decisiones con mayor información, por la cual la implementación de la decisión también se vea facilitada a través de todo el trabajo de los ODP. Voy a parar acá, espero que haya sido útil para quien hizo la pregunta y todos los demás, muchas gracias.

BECKY NASH: Gracias, Xavier. Estoy viendo si tenemos alguna otra pregunta.

XAVIER CALVEZ: Hay una pregunta de Lawrence en la ventana de preguntas.

BECKY NASH: ¿Podría leerla, Xavier? Se me desapareció la ventana.

XAVIER CALVEZ: Lawrence pregunta: “¿Hay algún plan de simplificar aún más el informe presentado para comentario público, pero que considere la necesidad

---

de detalles sobre los componentes de los costos? Un documento de 200 a 300 páginas no es sencillo para la revisión de los miembros de la comunidad”.

Muchas gracias, Lawrence, por la pregunta. Somos muy conscientes de este tema, Lawrence, habla de los documentos de planificación para comentario público. Sí, son 350 páginas, es muy avasallador potencialmente y lo que comenta Lawrence es el dilema o el equilibrio que estamos tratando de lograr entre brindar información transparente, nivel de detalle, equilibrarlo con la cantidad de información que no sea excesiva e imposible para que los miembros de la comunidad lean, comprendan o directamente lo consideren.

Ese equilibrio es delicado, siempre ha sido un desafío en los últimos años se ha incrementado la cantidad de información producida con la intención de tener más transparencia, pero esto también crea una carga para los miembros de la comunidad y un reto para poder tratar de considerar toda la información para ver lo que estamos buscando. Así que, Lawrence, sí, correcto estamos trabajando en tratar de encontrar un equilibrio que reduzca el volumen de información.

Pero, a la vez, sea lo suficientemente informativo, transparente y útil también en cuanto al nivel de detalle para que los miembros de la comunidad y el público general pueda leer los documentos. Quisiera resaltar que, con la amplitud de intereses de la comunidad y del público en el trabajo de la ICANN, por supuesto, cualquiera que esté interesado dentro de un tema muy específico.

Queremos poder darle a esa persona la información, o sea a todos los que quieran información específica, pero lo hacemos en 200-300-400

---

temas, por lo cual la información es sumamente voluminosa, pero importante. El reto entonces será encontrar un equilibrio entre tener detalle para informarlos sobre los temas de interés de la comunidad, pero, a la vez, será abarcatario en darle la información sobre todos los temas potenciales.

No seleccionándolo nosotros y dejando de lado potencialmente algunos temas que le puedan resultar interesantes a la comunidad, es un equilibrio delicado, como les decía y eso es algo que año tras año venimos considerando y el aporte de todos ustedes, incluido lo que comenta Lawrence acá.

Son muy útiles para calibrar esa información, así que esperamos en el año fiscal 2023 racionalizar un poco la información producida y poder reducir el volumen de esta información, pero sin reducir la transparencia que queremos estar seguros de darles a todos en estos documentos. Muchas gracias por el comentario, es un punto muy importante y seguimos constantemente tratando de mejorar en nuestro trabajo en ese tema, muchas gracias.

BECKY NASH:

Muchas gracias. Estamos ahora con el horario cumplido, así que vamos a ir cerrando esta sesión, agradecemos a todos por haber asistido y también muchas gracias por las preguntas. Gracias nuevamente, podemos cerrar la sesión.

**[FIN DE LA TRANSCRIPCIÓN]**